

MT HØJGAARD **HOLDING**



Årsrapport 2023

22. februar 2024

Steffen Baungaard, CEO
Rasmus Untidt, CFO

Fortsat fremgang i et udfordret marked

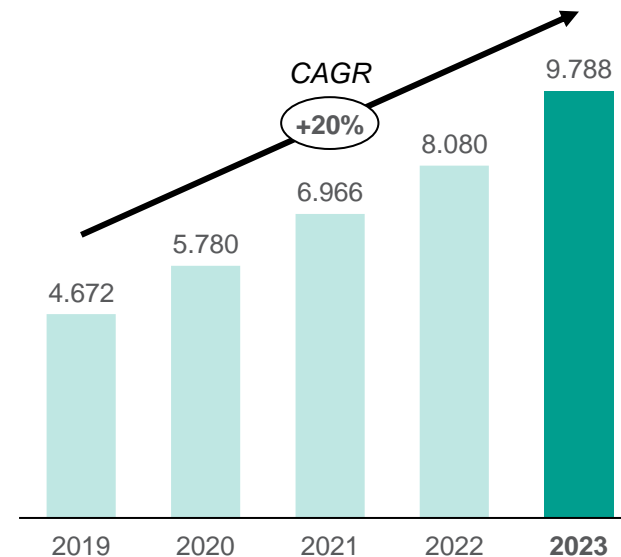
Hovedpunkter i 2023

- Lavere efterspørgsel i dele af markedet
- MT Højgaard Holding leverede den forventede fremgang
- Strategisk fokusering godt i gang
- Udvikling af dansk kerneforretning
- Ordreportefølge på >2 års omsætning



Omsætning¹

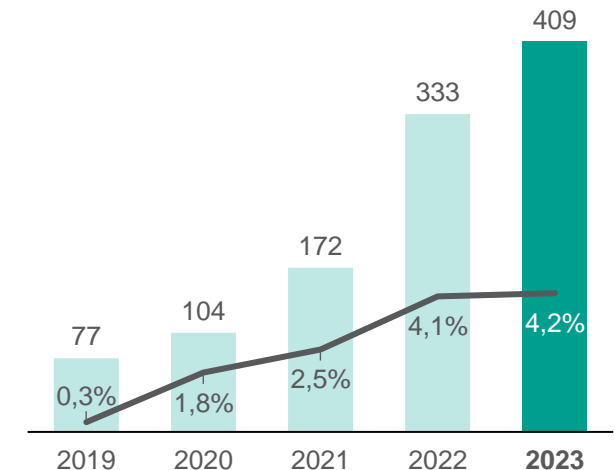
Mio. kr.



Driftsresultat før særlige poster¹

Mio. kr.

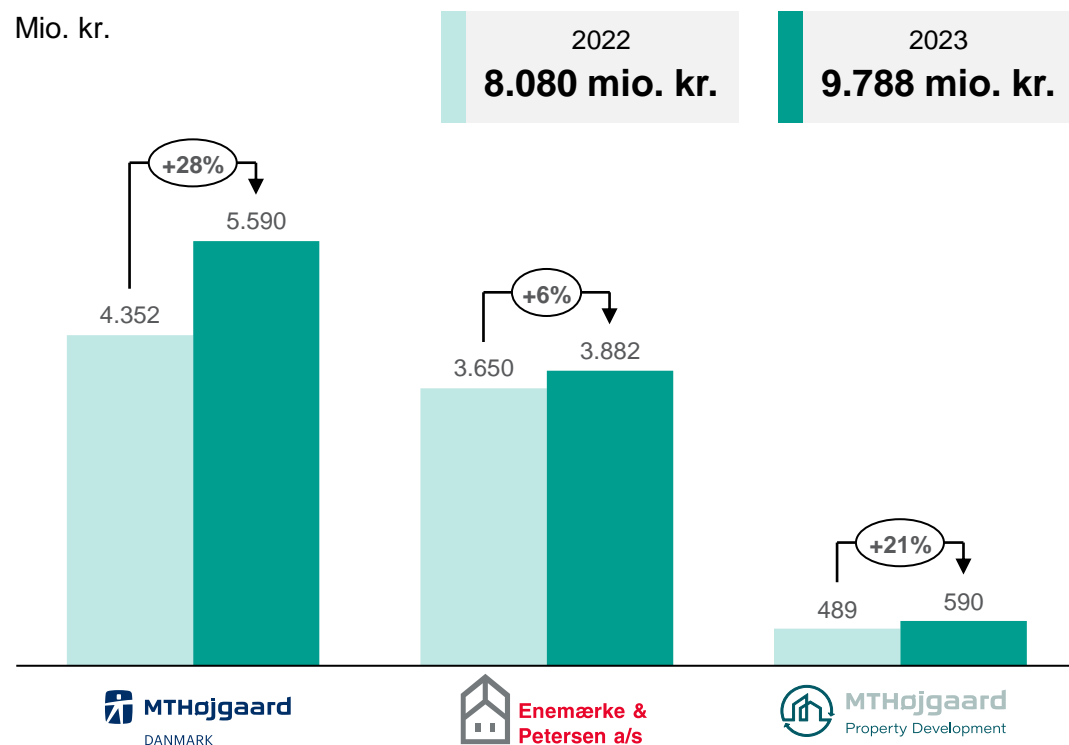
— Overskudsgrad



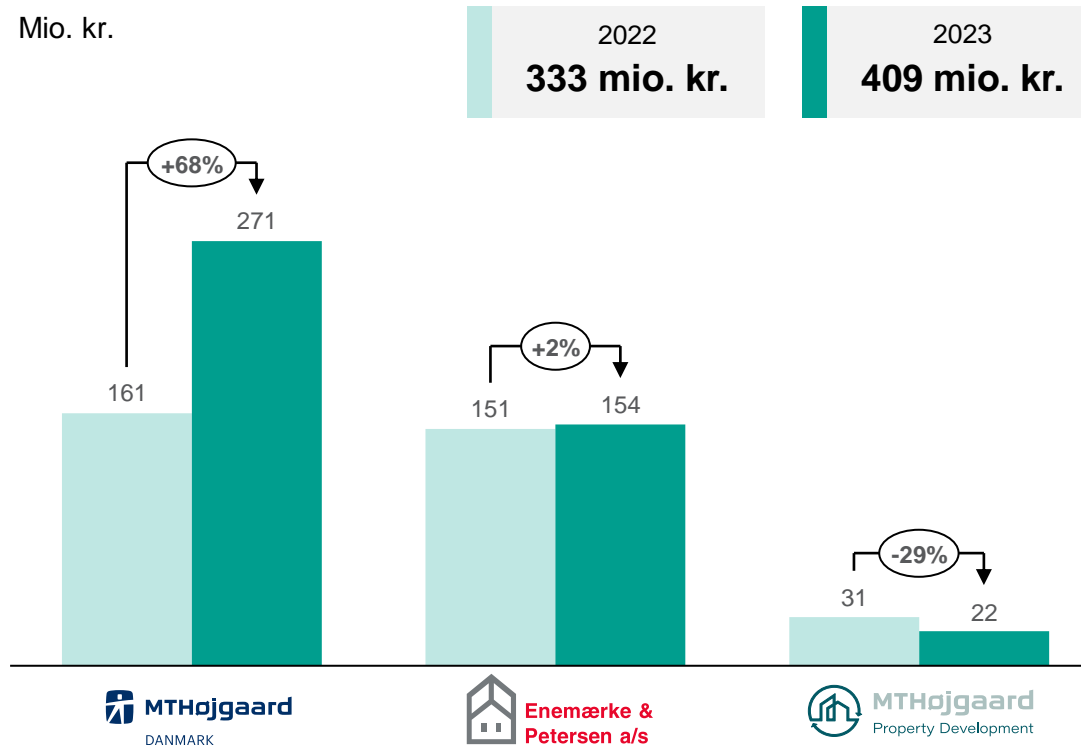
Note: 1) Scandi Byg og MT Højgaard International rapporteres i 2023 som ophørende aktivitet. Sammenligningstallene er tilpasset.

Vækst i alle tre forretningsenheder

Omsætning 2023



Driftsresultat før særlige poster 2023

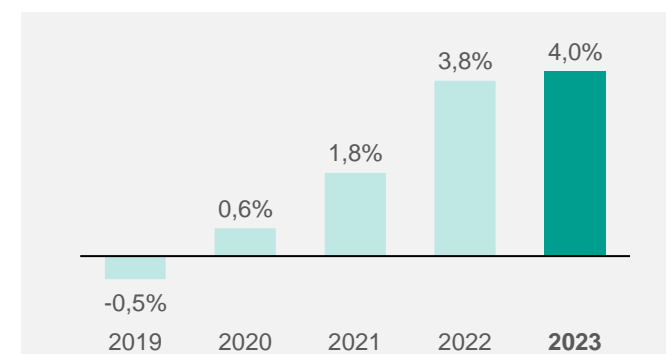


Driftsresultat er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).

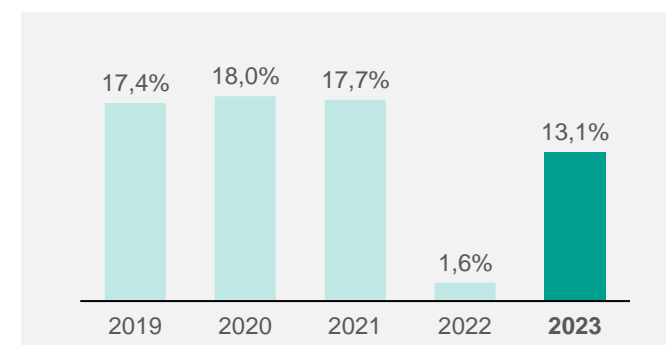
Forventninger til året blev opfyldt

Beløb i mio. kr.	2022	2023
Omsætning	8.080	9.788
Driftsresultat før særlige poster	333	409
<i>Overskudsgrad</i>	4,1%	4,2%
Særlige poster og særlige afskrivninger	-25	-19
Driftsresultat (EBIT)	308	389
<i>EBIT-margin</i>	3,8%	4,0%
Finansielle poster, netto	-83	-59
Resultat af fortsættende aktiviteter	231	305
Resultat af ophørte aktiviteter efter skat	-219	-201
Årets resultat	12	104
Pengestrømsopgørelse		
Pengestrøm fra driften	213	793
Pengestrøm til investering, netto	-32	-15
Pengestrøm fra finansiering	-47	-228

EBIT-margin



Egenkapitalforrentning (ROE)



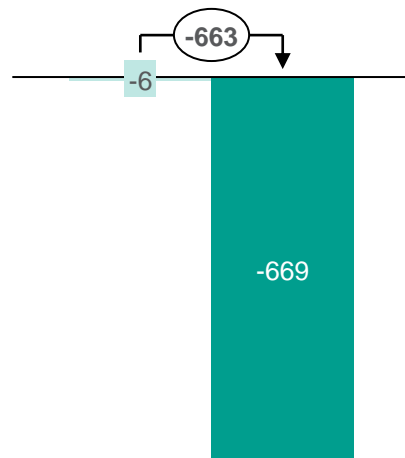
Forbedring af pengestrømme og balanceposter

Udvalgte hoved- og nøgletal

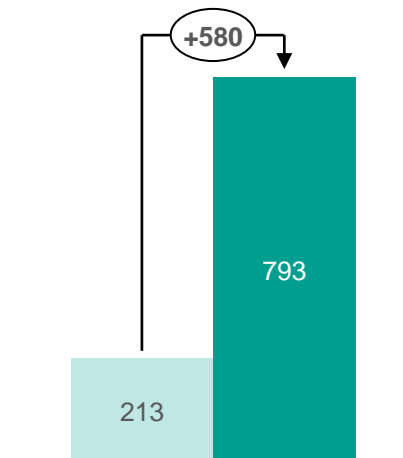
Mio. kr.

2022 2023

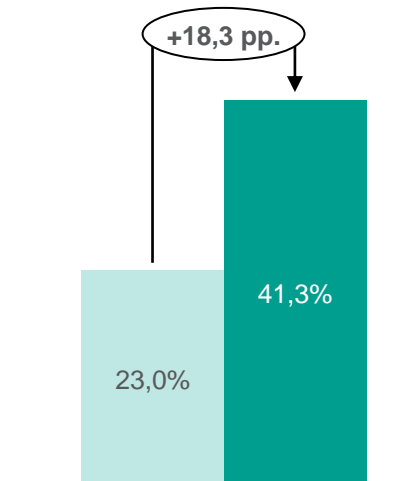
Arbejdskapital
(ekskl. omsætningsejendomme)



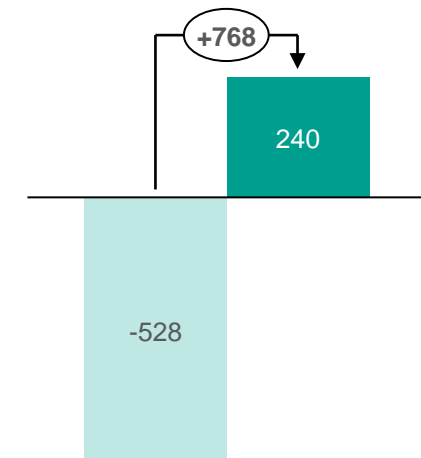
Pengestrømme fra driften



Afkast af investeret kapital
(ROIC, %)



Nettorentebærende indestående/gæld (+/-)

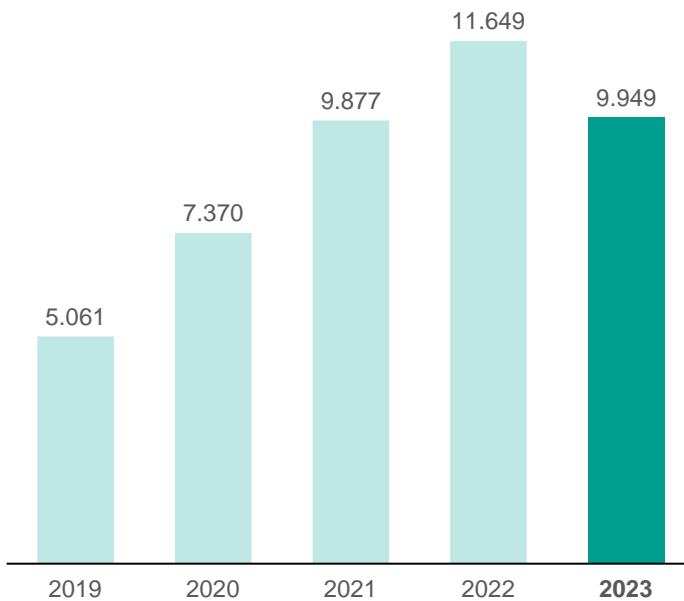


Likvide beholdninger styrket til 936 mio. kr.
(2022: 386 mio. kr.)

Selektiv tilgang til nye projekter i presset marked

Koncernens ordreindgang

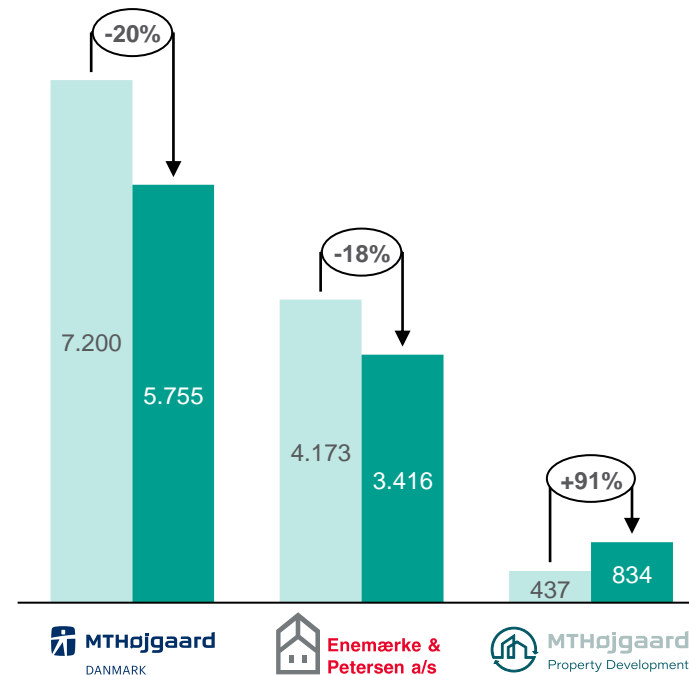
Mio. kr.



Forretningsenhedernes ordreindgang

Mio. kr.

2022 2023



Udvalgte ordrer



< Domicil til FE for PensionDanmark

> Forbundshus for 4 fagforbund og PFA



< Fase 3 udbygning af Rønne Havn

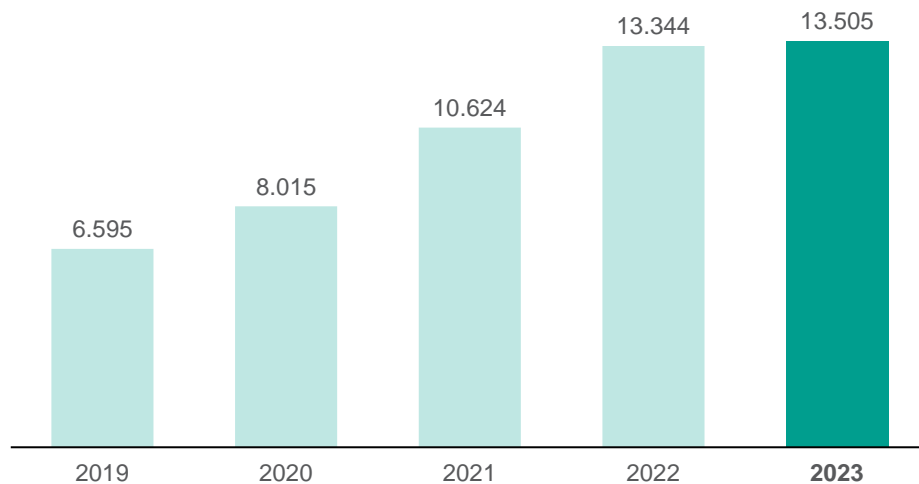
> Transformation af ejendom for Kirkbi Invest



Samlet ordreportefølje svarer til mere end 2 års omsætning

Koncernens ordrebeholdning

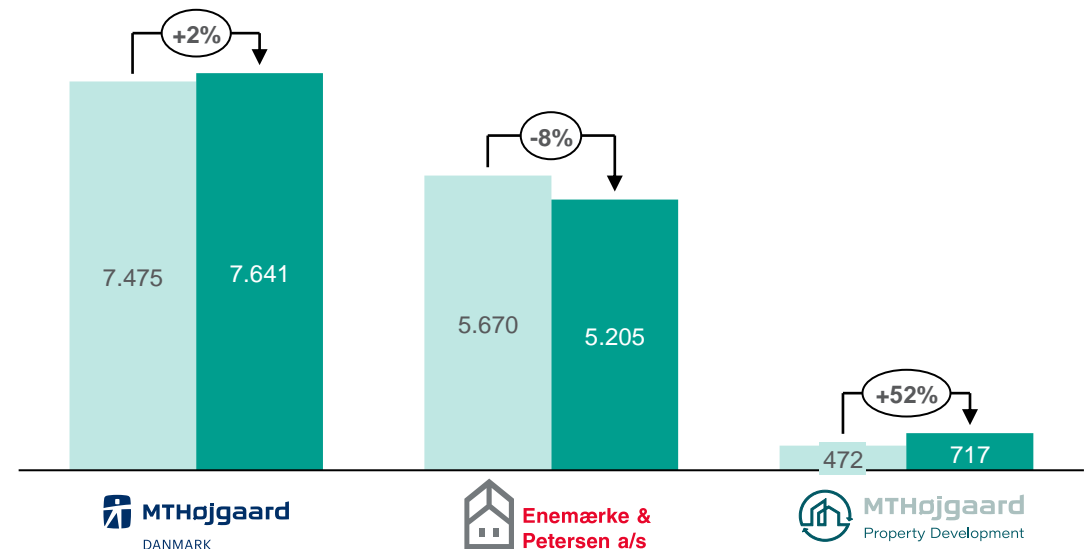
Mio. kr.



Forretningsenhedernes ordrebeholdning

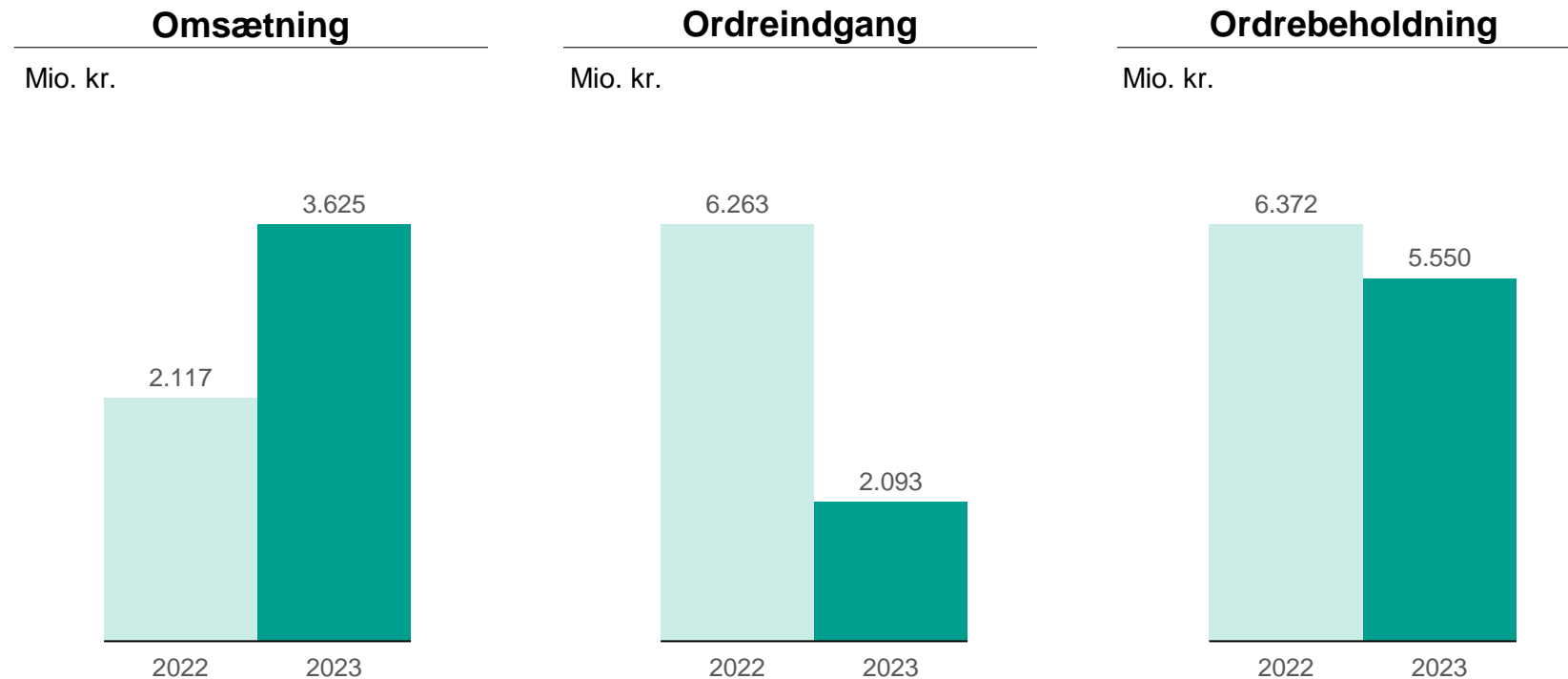
Mio. kr.

2022 2023



- Vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer for 1,6 mia. kr.
- Aktivitet i strategiske byggepartnerskaber: Potentielt 5,2 mia. kr.
- Ordrer i joint ventures: Værdi på ca. 1 mia. kr.

Bidrag fra byggepartnerskaber og samarbejder

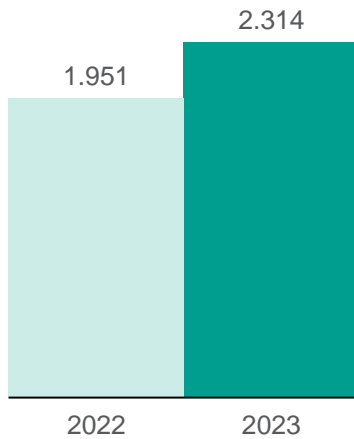


- Syv, flerårige strategiske partnerskaber med almene og offentlige bygherrer
- Integrerede projektsamarbejder, dialogbaserede udbud, tidlig involvering, faseopdelte udbud
- Tillid og åbenhed øger produktiviteten og mindsker risikoen for konflikter

Bidrag fra anlæg og infrastruktur (ekskl. Nordhavnstunnelen)

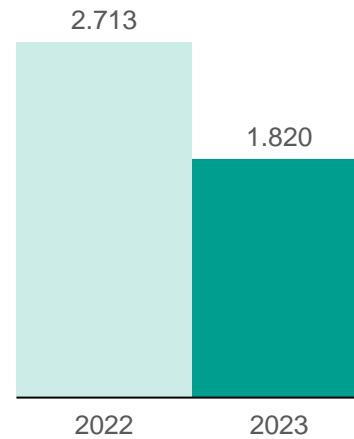
Omsætning

Mio. kr.



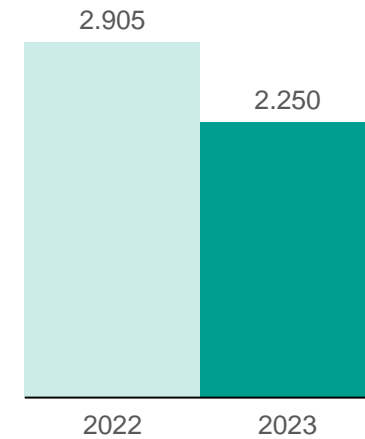
Ordreindgang

Mio. kr.



Ordrebeholdning

Mio. kr.



< **Kong Frederik IX's bro**
over Guldborgsund

Strategisk fokusering er i gang

Scandi Byg

- Solgt med virkning fra 29. december 2023 ✓

Afvikling af MT Højgaard International

Afrika og Portugal

- Salg af Seth forventes gennemført i 1K 2024 ✓

Færøerne

- Betinget aftale om salg af RTS Contractors

Thule

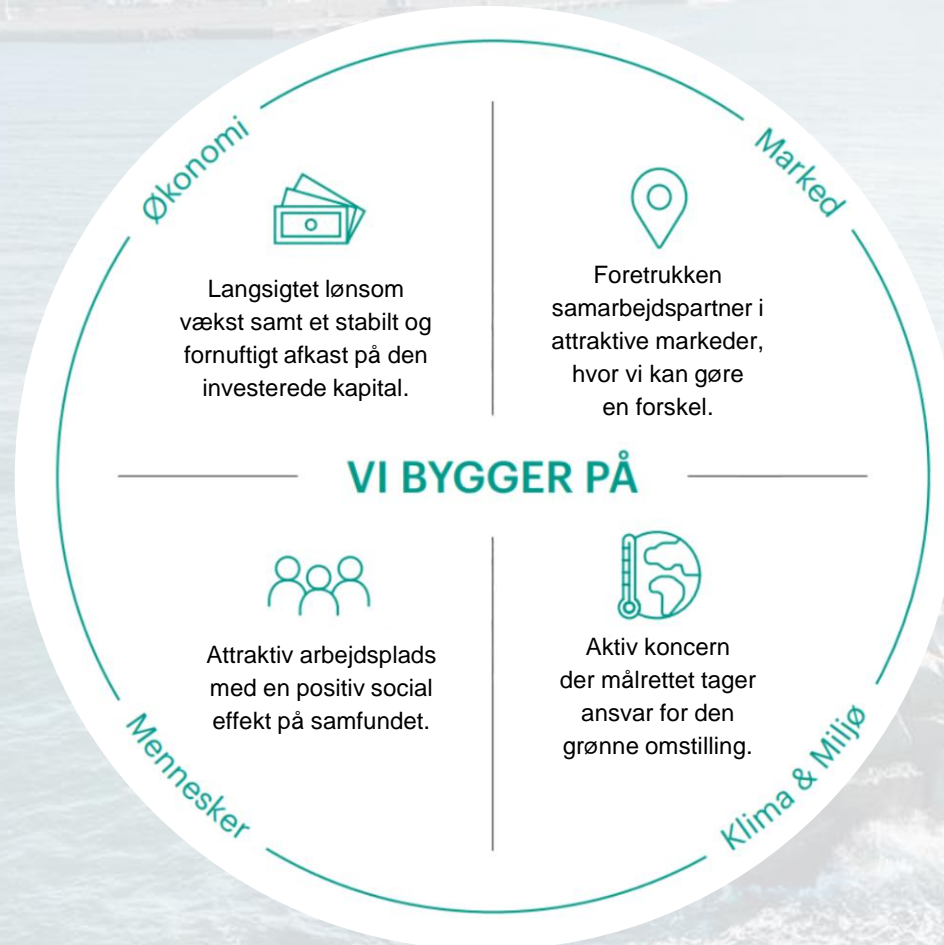
- Aktiviteter på Thulebasen solgt i 1K 2024 ✓

Grønland

- Afslutning af de to sidste projekter
- Afvikling/frasalg af MT Højgaard Grønland og Arssarnerit inkl. elementfabrik, beboelsescamps og lejligheder



Strategisk ramme for udvikling af dansk kerneforretning



Stigende fokus på bæredygtighed

Bæredygtighed integreres i højere grad i projekterne



37%

af omsætning fra sager med **bæredygtigheds**certificering eller præcertificering



68%

af **affald** forberedt til **recirkulering** (genbrug, genanvendelse eller nyttiggørelse)



16%

reduktion af **CO₂-udledning** i 2025 ift. 2022 niveau. Mål for 2030 er 42% reduktion

Strategisk implementering af EU's CSRD

- Efterlevelse og **fremdrift** inden for governance, miljømæssig- og social bæredygtighed
- Høj **transparens i ESG performance** muliggør løbende indsatser, hvor det skaber størst effekt
- CSRD **integreres i gældende strategi**, så ambitioner og indsatser målrettes primære risici og muligheder samt positive og negative indvirkninger

Væsentlige risici, muligheder og indvirkninger



Strategiske prioriteter

KPI'er med målsætninger

Indsatser og resultater

Lønsom vækst ventes at fortsætte i 2024

Forventninger til 2024

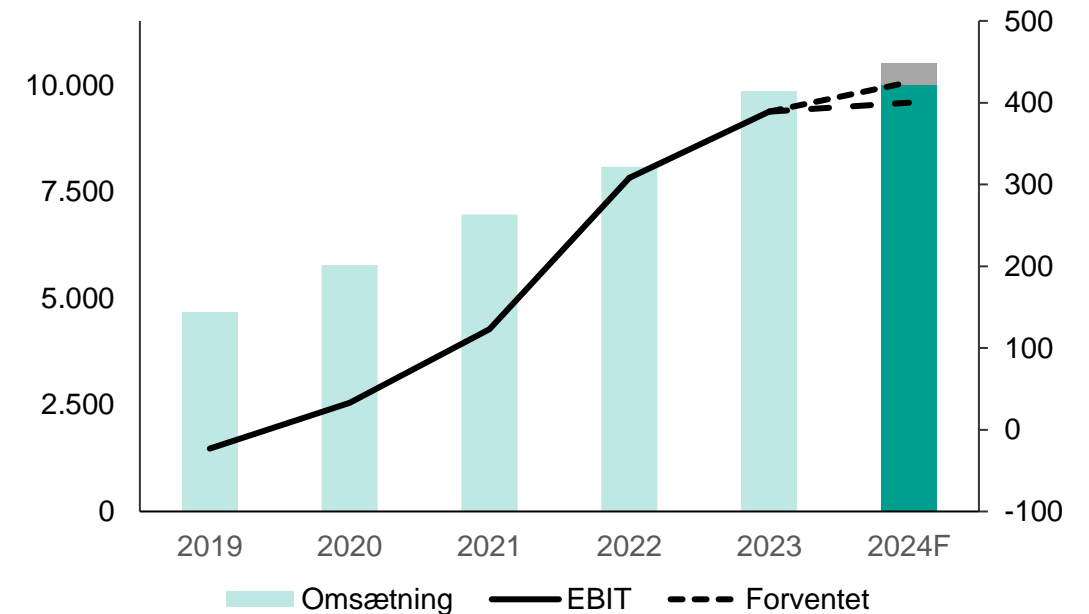
 Omsætning	10,0-10,5 mia. kr.
 EBIT	400-425 mio. kr.

FREMADRETTEDE UDSAGN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2024, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige fra det forventede.

Omsætning og EBIT

Mio. kr.

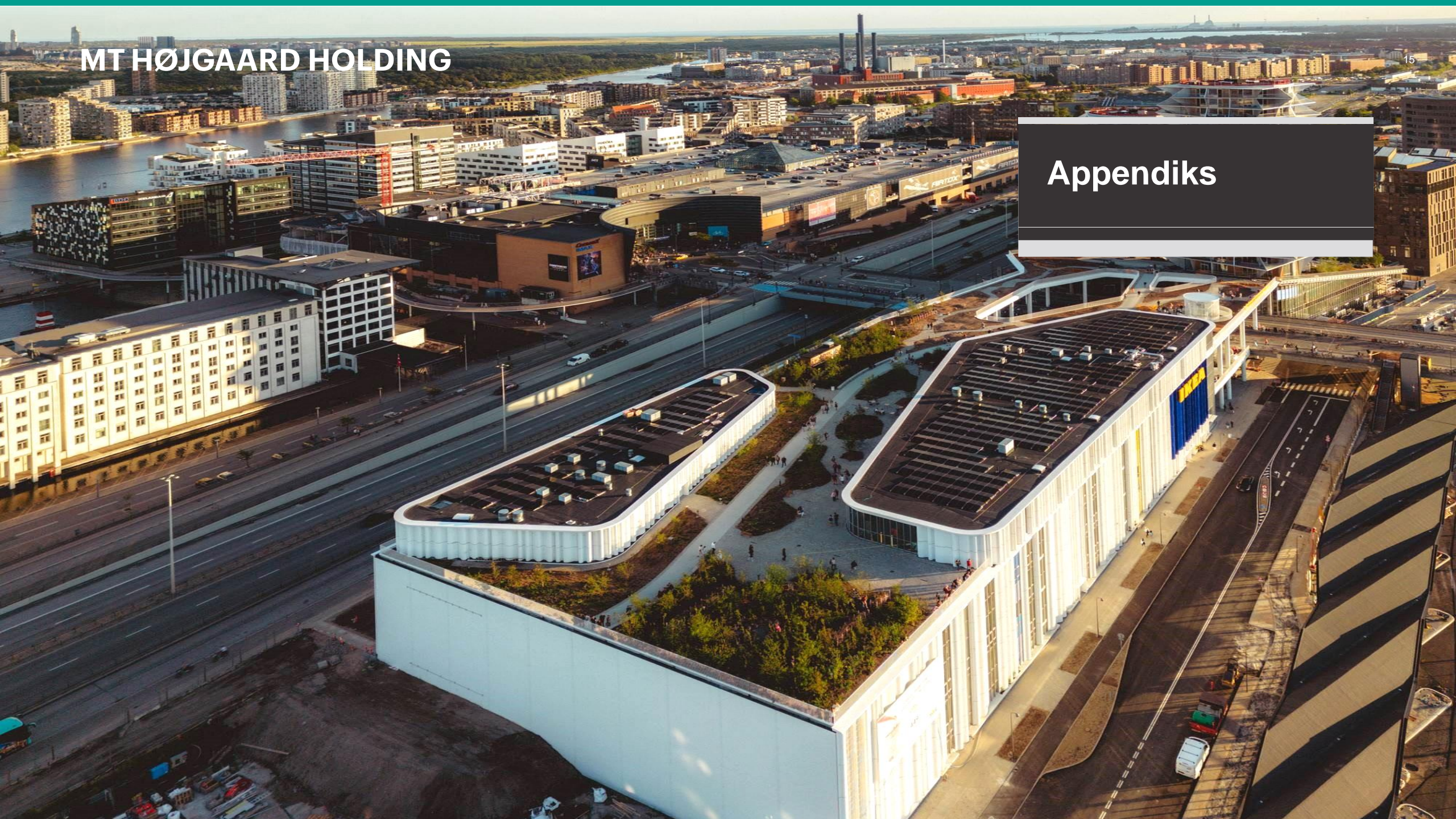


MT HØJGAARD HOLDING

Q&A

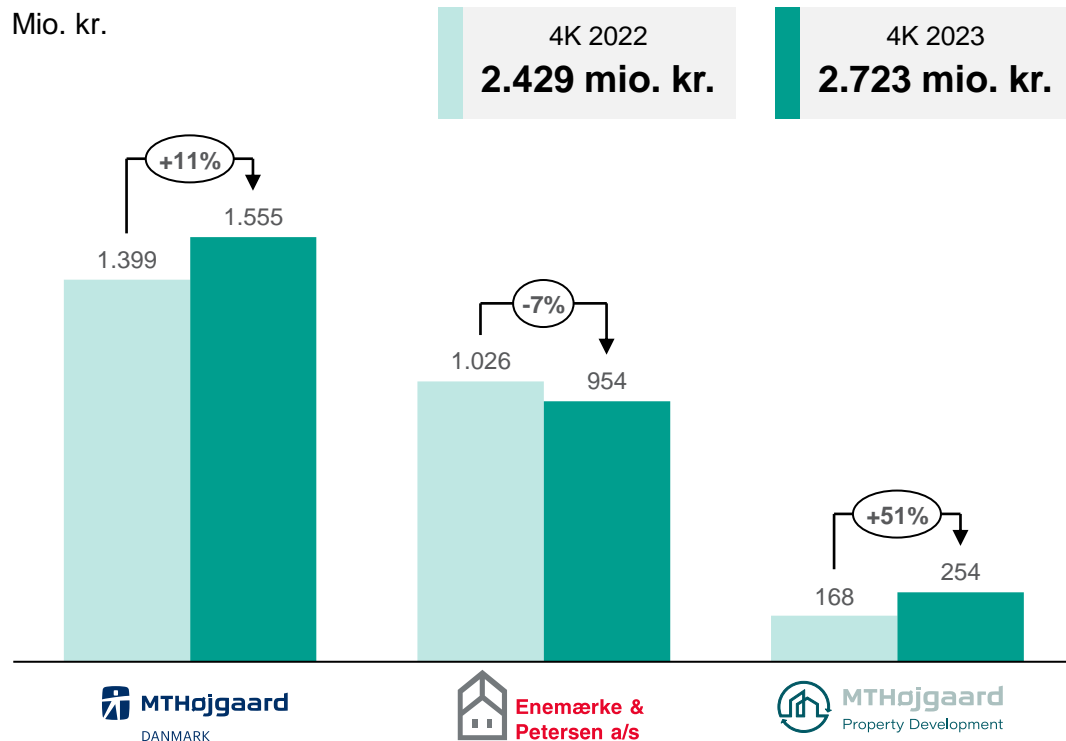


Appendiks

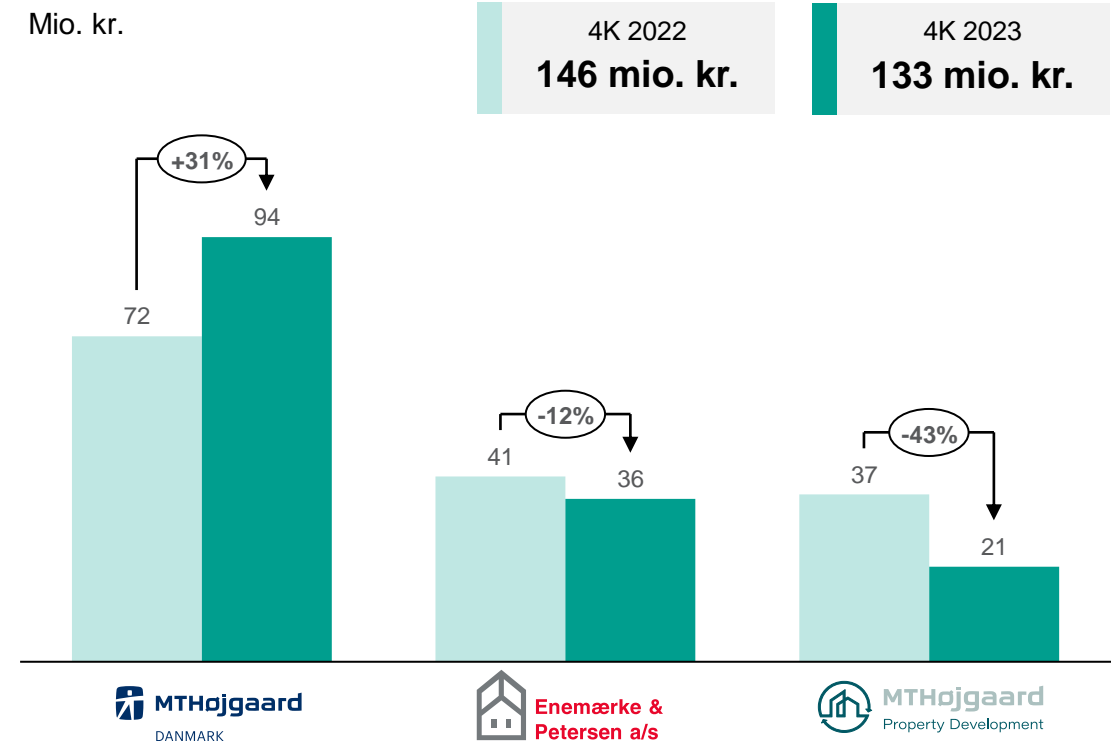


Resultater i 4. kvartal 2023

Omsætning 4. kvartal 2023



Driftsresultat før særlige poster 4. kvartal 2023



Driftsresultat er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).

Fokus på den danske kerneforretning

-  5 års vækst og forbedring af marginer
-  Markante forbedringer af pengestrømme og ROIC
-  Vellykket turnaround i MT Højgaard Danmark
-  Bred base med ~300 bygge-, renoverings- og anlægsprojekter
-  Markedsleder inden for partnerskaber og samarbejder
-  Styrkepositioner inden for infrastruktur, anlæg, renovering og bæredygtighed
-  Potentiale for forbedringer og nye strategiske tiltag

