

# DELÅRSRAPPORT

for 1. januar - 30. juni 2021





# Indhold

## LEDELSESBERETNING

Perioden i tal	3
Beretning	4
Forventninger for 2021	9
Hoved- og nøgletal	10
Forretningsenheder	11
MT Højgaard Danmark	12
Enemærke & Petersen	14
Scandi Byg	16
Ajos	18
MT Højgaard International	20
MT Højgaard Projektudvikling	22

## KONCERNREGNSKAB

Resultat- og totalindkomstopgørelse	25
Balance	26
Pengestrømsopgørelse	27
Egenkapitalopgørelse	28
Noter	29
Ledelsens påtegning	34

### HØJ VÆKST I ORDRE-BEHOLDNING

Tilfredsstillende 1. halvår med høj ordreindgang og voksende ordrebeholdning.

Læs mere på side 4 >



### FORVENTNINGER TIL 2021

Forventningerne til året fastholdes.

Læs mere på side 9 >

### FORSIDEFOTO:

I **Qaqortoq (Grønland)** opfører MT Højgaard International kollegiebyggeri med 22 boliger, der afleveres allerede om et år. Kollegiebyggeriet er firmaets første byggesag i Qaqortoq, og der er derfor ansat nye funktionærer og investeret i bl.a. skurby, biler, kran og betonblandeanlæg. I Nuuk opfører MT Højgaard International ligeledes 81 kollegieboliger i hovedentreprise. Kollegiebyggerierne i Nuuk og Qaqortoq er en del af et samlet udbud på kollegiebyggerier i fem byer, udbudt af Grønlands Selvstyre.

### BENÆVNELSER I RAPPORTEN

MT Højgaard Holding koncernen omfatter moderselskabet MT Højgaard Holding A/S og selskabets datterselskaber, hvoraf de væsentligste er de 100% ejede datterselskaber MT Højgaard Danmark A/S, Enemærke & Petersen A/S, Scandi Byg A/S, Ajos A/S, MT Højgaard International A/S og MT Højgaard Projektudvikling A/S.

Tallene i rapporten er som udgangspunkt for MT Højgaard Holding koncernen, med mindre andet er nævnt. For at tydeliggøre resultaterne fra driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad i denne rapport før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger: afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb), jf. note 1. Anvendt regnskabspraksis.

Denne delårsrapport omhandler MT Højgaard Holding A/S og er udgivet både på dansk og engelsk. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem de to versioner, eller ved nogen form for tvivl, er den danske version gældende.

**Dato for offentliggørelse:** 27. august 2021



### KONCERNREGNSKAB

Resultaterne lever op til forventningerne.

Læs mere på side 24 >

# Perioden i tal

Udviklingen i 1. halvår 2021 var som ventet og bekræfter forventningerne om fortsat fremgang året igennem. Den høje vækst i ordrebeholdningen lægger en solid bund fremadrettet.

## SMYKKESKRINET I AARHUS

Enemærke & Petersen har udført ombygning og restaurering af det tidligere Erhvervsarkiv i Aarhus, der fremover skal anvendes til retsbygning. Bygningen, der kaldes 'Smykkeskrinet', er indrettet med nye retssale og moderne kontor- og mødelokaler med respekt for fredningen af bygningen, inventar og lysekroner. Netop balancen mellem bevaring af den historiske bygning og moderne behov har været en udfordring, der er håndteret i tæt samarbejde med både bygherre og samarbejdspartnere. Ombygningen modtog Snedkerprisen i 2021.



### OMSÆTNING

3,3 mia. kr.

Omsætningen steg med 14% med en organisk vækst på ca. 8%. MT Højgaard Projektudvikling og Enemærke & Petersen bidrog med den største omsætningsvækst, hvor tilkøbte virksomheder stod for en del af væksten.

### ORDREINDGANG

4,8 mia. kr.

Ordreindgangen i 1. halvår 2021 var 64% højere end samme periode 2020 (2,9 mia. kr.). Særlig MT Højgaard Danmark og MT Højgaard International havde væsentlig højere ordreindgang sammenlignet med sidste år.

### ORDREBEHOLDNING

9,7 mia. kr.

Ordrebeholdningen ved halvåret 2021 steg 45% i forhold til samme periode 2020 (6,6 mia. kr.). Ved udgangen af juni var 93% af den forventede entrepriseomsætning i 2021 kontraheret, hvilket er på niveau med samme tidspunkt sidste år.

### DRIFTSRESULTAT

41 mio. kr.

Driftsresultatet for 1. halvår 2021 var stort set på niveau med samme periode sidste år. Resultatet var bl.a. negativt påvirket af flere nedskrivninger på få gamle projekter i forhold til samme periode sidste år samt tab i forbindelse med salg af ejendom.

### OVERSKUDSGRAD

1,2 %

Overskudsgraden faldt fra 1,5% i 1. halvår 2020 til 1,2% i 1. halvår 2021. MT Højgaard Danmark og Enemærke & Petersen øgede deres overskudsgrad i forhold til sidste år, hvorimod de øvrige forretningsenheder så faldende overskudsgrader.

# Beretning

## MT Højgaard Holdings resultater i 1. halvår blev som ventet, og forventningerne til året er uændrede. Høj vækst i ordrebeholdningen lægger en solid bund under aktiviteterne fremadrettet.

Omsætningen steg i 1. halvår 14% til 3.289 mio. kr. (2020: 2.881 mio. kr.), mens væksten i 2. kvartal var 24%.

Driftsresultatet var næsten uændret i 1. halvår med 41 mio. kr. i forhold til samme periode sidste år (42 mio. kr.), og overskudsgraden faldt derfor som ventet til 1,2%. Det var helt i tråd med de allerede udmeldte forventninger om, at den væsentligste del af driftsindtjeningen i 2021 vil blive realiseret i sidste del af året.

Indtjeningen var påvirket af tab ved et projekt-ejendoms salg (-8 mio. kr.), nedskrivninger (-30 mio. kr.) samt højere salgs- og tilbudsomkostninger som følge af høj tilbudsaktivitet, som har medført flere udgifter til opstart af nye projekter og nye strategiske rammeaftaler samt klargøring af projekter, der er solgt eller ventes solgt med opstart i 2. halvår.

Driftsresultatet for 2. kvartal blev 21 mio. kr. mod 40 mio. kr. sidste år.

MT Højgaard Holding venter i 2. halvår 2021 fortsat høj omsætning, drevet af højere aktivitet på igangværende projekter og partnerskaber samt opstart af nye ordrer. Driftsresultatet ventes at blive væsentligt bedre i 2. halvår på grund af den nye ordreportefølje, bedre marginer, højere kapacitetsudnyttelse og stigende indtægter fra salg af projekter og projektejendomme i MT Højgaard Projektudvikling.

Årets omsætning ventes dermed uændret at stige til 6,8 mia. kr. fra 6,0 mia. kr. i 2020. Driftsresultatet ventes uændret at stige fra 124 mio. kr. i 2020 til 160 mio. kr. i 2021, svarende til en overskudsgrad på 2,4%.

Den samlede ordrebeholdning ved udgangen af halvåret udgjorde 9,7 mia. kr., en stigning på 45% i forhold til samme periode sidste år (6,6 mia. kr.), efter høj ordreindgang i MT Højgaard Danmark, MT Højgaard International og Ene-mærke & Petersen. Hertil kommer vundne, men ikke kontraherede ordrer i størrelsesordenen 4 mia. kr. og den fremtidige aktivitet i de

strategiske rammeaftaler. Ordrene lægger en solid bund under aktiviteterne i 2022-2023, og flere ordrer og samarbejder rækker frem til 2025.

### MARKEDSFORHOLD

Markedsforholdene i Danmark, MT Højgaard Holdings suverænt største marked, er stabilt positive trods hård konkurrence. Efterspørgslen er fortsat god inden for de områder, hvor koncernen står stærkt, f.eks. bæredygtigt byggeri og renovering, større renoveringer af boliger og institutioner samt projekter i nye samarbejds- og partnerskabsmodeller.

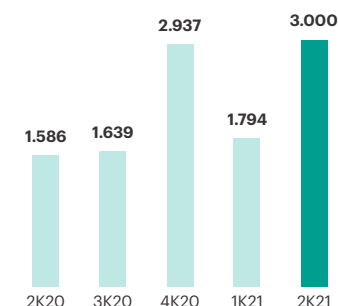
Regeringens nye "National strategi for bæredygtigt byggeri" opstiller rammerne for, hvordan bygge- og anlægssektoren skal bidrage til Danmarks mål om at reducere CO2-udledning med 70% i 2030. Det skal bl.a. ske ved krav om livscyklusvurderinger, loft over CO2-udledning fra nybyggeri og initiativer til at fremme fossilfri byggepladser. Strategien ventes at accelerere den stigende interesse blandt bygherrer for bæredygtige projekter, der kan certificeres, fordi de opfylder krav til f.eks. materialer, proces, affaldshåndtering, energiforbrug, andre miljøforhold samt økonomiske og sociale forhold.

MT Højgaard Holdings afdeling for bæredygtighed arbejder p.t. med ca. 20 forskellige projekter, og samtidig opruster forretningsenhederne for at håndtere den forventede vækst i bæredygtige projekter.

På tværs af koncernen blev der i 1. halvår arbejdet på bæredygtige projekter. For eksempel færdiggjorde Ajos Danmarks to første Svanemærkede skoler og den første svane-

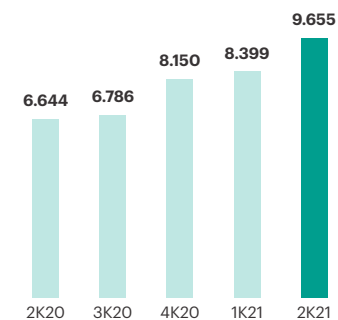
### ORDREINDGANG

Mio. kr.



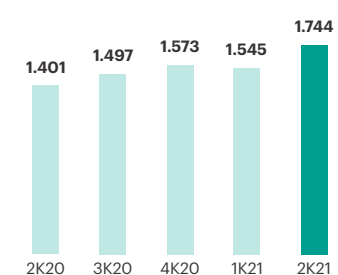
### ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



### OMSÆTNING

Mio. kr.



Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Ordrebeholdning primo	8.399	6.459	8.150	6.595	6.595
Ordreindgang i perioden	3.000	1.586	4.794	2.930	7.506
Produktion i perioden	1.744	1.401	3.289	2.881	5.951
Ordrebeholdning ultimo	9.655	6.644	9.655	6.644	8.150

mærkede daginstitution. Pavillonerne blev leveret af Scandi Byg, den eneste danske modulproducent med en Svanemærket standardløsning.

### Almen renovering

Efterspørgslen fra offentlige kunder og den almene sektor er fortsat solid efter forhøjelsen af det kommunale anlægsloft i 2021, nye puljer til energirenovering i offentlige bygninger og "Grøn boligaftale 2020", der frigiver 30 mia. kr. i Landsbyggefonden til renovering og grøn omstilling af den almene sektor.

Enemærke & Petersen indledte i 2. kvartal totalrenoveringen af bebyggelsen Åhaven i Odense for Civica, og i juli vandt Enemærke & Petersen sin hidtil største renoveringsopgave, opgraderingen af Galgebakken i Albertslund for BO-VEST til 1,1 mia. kr. Forretningsenheden er også i gang med renoveringer for bl.a. KAB og FAB. Tilsvarende er MT Højgaard Danmark i gang med renoveringer af Skoleparken i Gladsaxe og Lindebo i Frederikshavn.

Også efterspørgslen fra institutionelle investorer er positiv.

### Infrastruktur

Et samlet Folketing indgik i juni aftale om en infrastrukturplan, der frem til 2035 afsætter 161 mia. kr. til investeringer i kollektiv transport, vejnet, el-ladeparker, cykelstier, havne, bekæmpelse af trafikstøj og infrastruktur. 106 mia. kr. er øremærket nye projekter, mens 55 mia. kr. går til igangværende investeringer, fornyelse og vedligehold.

Planen ventes at medføre muligheder for især MT Højgaard Danmarks anlægsforretning. Forretningen vandt i juli en kontrakt på ca. 110 mio. kr. på en ny ringvejsbro ved Silkeborg og blev i maj tildelt kontrakten på at udbygge Rønne Havn, en af de største nye danske vandbygningsopgaver i år til en værdi af knap 300 mio. kr.

### Covid-19

Også i Grønland og på Færøerne er efterspørgslen positiv, men markederne har i 1.

halvår været ramt af Covid-19, som har ført til udskydelse af nogle projekter og forsinkelser af andre, bl.a. på grund af skrappe indrejsestrukturer for personale fra Danmark. I Maldive er markedet ved at komme sig efter Covid-19, men aktiviteten har været hæmmet af lukninger af den offentlige administration efter lokale smitteudbrud. Pandemien har også påvirket Portugal og de dele af Afrika, hvor MT Højgaard International er aktiv via joint venture-selskabet Seth. Ordrebeholdningen i Seth er dog rimelig solid, og efterspørgslen inden for Seths aktivitetsområde ventes at stige, når EU's genopretningsplan, Next Generation EU, får effekt i Portugal.

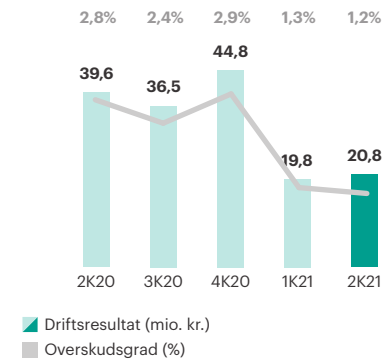
I Danmark var effekten af Covid-19 begrænset. Scandi Byg fik i 1. kvartal udskudt et projekt, og Ajos har oplevet flere, mindre forstyrrelser.

### ORDREINDGANG OG -BEHOLDNING

Forretningsenhederne kontraherede i 1. halvår nye ordrer og ekstraarbejder til en værdi af 4,8 mia. kr. mod 2,9 mia. kr. i 1. halvår 2020, svarende til en vækst på 64%. Stærkt drevet af det

### DRIFTSRESULTAT OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



positive momentum i 2. kvartal, hvor ordreindgangen steg 89% til 3,0 mia. kr.

De nye ordrer er et godt mix af større, mellemstore og mindre projekter inden for nybyggeri, renovering, anlæg og infrastruktur. Boniteten er god, og ordrenes geografiske spredning er fornuftig.

Den høje vækst skyldes positive markedsforhold, indsatsen for at styrke forretningseenhedernes konkurrenceevne, arbejdet med at løfte tilbudskvalitet og fokuseringen på strategiske samarbejder og partnerskaber.

Væksten var særligt høj i MT Højgaard Danmark, hvor ordreindgangen i 1. halvår på 2,7 mia. kr. var 151% højere end i samme periode sidste år (1,1 mia. kr.), bl.a. i kraft af totalentreprisen på et nyt domicil for Nykredit og AP Pension i Nordhavn til en værdi af knap 1,6 mia. kr. I MT Højgaard International steg ordreindgangen med 136% til 0,5 mia. kr. (0,2 mia. kr.)

Beløb i mio. kr

	1. halvår 2021			1. halvår 2020		
	Omsætning	Driftsresultat	Ordrebeholdning	Omsætning	Driftsresultat	Ordrebeholdning
MT Højgaard Danmark	1.397	10,3	4.470	1.289	3,7	2.771
Enemærke & Petersen	1.289	62,8	3.812	966	34,0	2.786
Scandi Byg	227	8,4	216	231	11,1	501
Ajos	124	4,9	192	128	8,3	242
MT Højgaard International	385	-11,0	1.215	352	11,3	778
MT Højgaard Projektudvikling	139	-28,5		99	-11,2	
Øvrige (elimineringer og stabe)	-272	-6,3	-250	-184	-14,9	-434
<b>MT Højgaard Holding koncernen</b>	<b>3.289</b>	<b>40,6</b>	<b>9.655</b>	<b>2.881</b>	<b>42,3</b>	<b>6.644</b>



efter bl.a. kontrakter på byggeri af nye kollegier i Grønland. Enemærke & Petersens ordreindgang steg 16% til 1,4 mia. kr. (1,2 mia. kr.), og væksten var bl.a. drevet af nye renoveringer af skoler og daginstitutioner for Københavns Kommune i partnerskabet ByK med Trust.

Scandi Byg og Ajos noterede sig for lavere ordreindgang. Ajos' fald skyldes især høj beskæftigelse af den nuværende flåde af paviljoner og skure samt salgene af hejs- og kranaktiviteterne, mens Scandi Byg blev ramt af udskyldelsen af flere projekter.

Scandi Byg arbejder over en bred kam på at forbedre udnyttelsen af sin stærke platform inden for præfabrikeret modulbyggeri. Der er høj fokus på samarbejdsaftaler med ejendomsinvestorer og byggherrer samt deltagelse i forskningsprojekter. Derudover er der høj fokus på en række tiltag for at øge produktiviteten, sænke kvadratmeterprisen og sikre hurtigere levering og opsætning af moduler.

### Ordrebeholdning

Koncernens samlede ordrebeholdning steg ved halvåret til 9,7 mia. kr. mod 8,2 mia. kr. ved årsskiftet og 6,6 mia. kr. ved udgangen af 1. halvår 2020.

MT Højgaard Danmark tegnede sig alene for en ordrebeholdning på 4,5 mia. kr., en vækst på 61% i forhold til 1. halvår 2020 (2,8 mia. kr.), og Enemærke & Petersens ordrebeholdning steg 37% til 3,8 mia. kr., inkl. 0,2 mia. kr. fra Raunstrup (2,8 mia. kr.). MT Højgaard Internationals ordrebog voksede med 56% til 1,2 mia. kr. (0,8 mia. kr.), mens ordrebeholdningerne i Ajos og Scandi Byg var faldende. I Ajos skyldes faldet primært salget af hejs- og kranaktiviteterne.

Udover ordrebeholdningen på 9,7 mia. kr. havde koncernen ved udgangen af halvåret vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer i størrelsesordenen 4 mia. kr. Disse ordrer, inkl. faseopdelte aftaler og partnerskaber, vil indgå i ordreindgang og ordrebeholdning i takt med, at de enkelte ordrer kontraheres.

Den fremtidige aktivitet i de allerede aftalte strategiske rammeaftaler ligger i MT Højgaard Danmark og Enemærke & Petersen. MT Højgaard Danmark indgik i 1. halvår et fireårigt strategisk partnerskab med Region Hovedstaden om arbejder til en værdi af 1,8-2,2 mia. kr., mens Enemærke & Petersen indgik et flerårigt partnerskab med Civica om opgaver med en værdi på ca. 3 mia. kr. Enemærke & Petersen har lignende partnerskaber med Københavns Kommune og KAB.

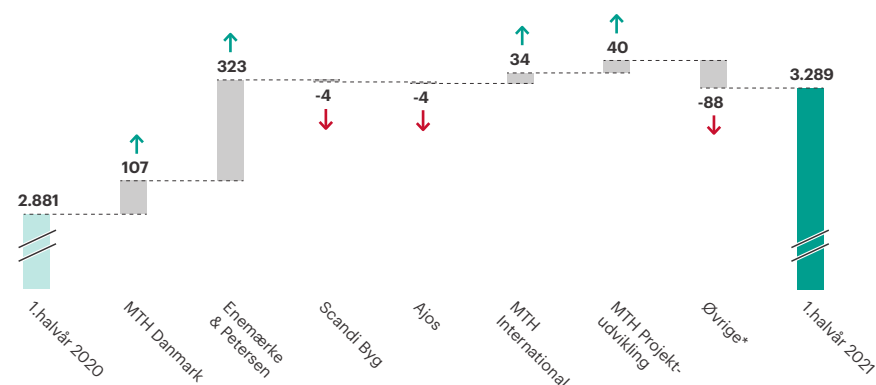
### OPKØB OG FRASALG

Optimeringen af MT Højgaard Holding koncernens portefølje er fortsat i 1. halvår med transaktioner, der styrker de områder, hvor koncernen har særlige kompetencer, kritisk masse og fornuftig indtjening.

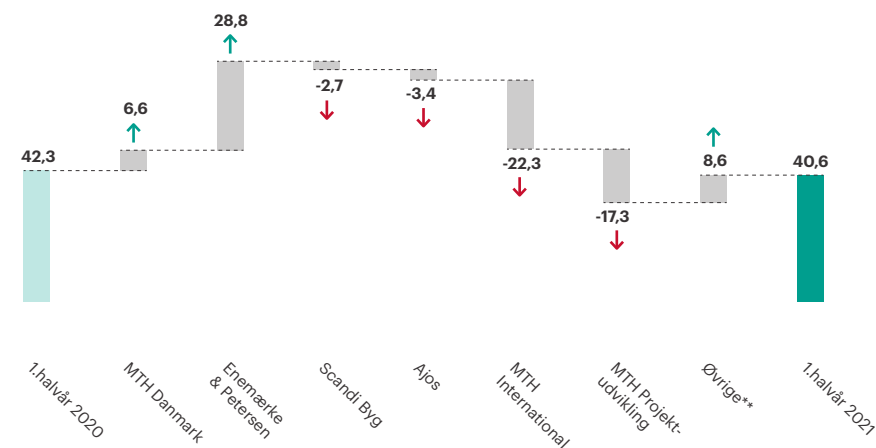
Enemærke & Petersen har via to opkøb udbygget sin position i attraktive markedsområder. Den 1. juli sikrede Enemærke & Petersen et brohoved i Sydjylland ved at købe 60% af aktierne i NemByg, Esbjerg-området førrende entreprenør. Den 1. marts blev entreprenør- og tømrervirksomheden Raunstrup købt for at styrke aktiviteterne på Fyn, i Øst- og Midtjylland samt inden for bygningservice.

Begge virksomheder fortsætter under eget navn og ledelse. Raunstrup er integreret hurtigt og ventes i 2021 at bidrage positivt til Enemærke & Petersens vækst og indtjening.

### UDVIKLING I OMSÆTNING FOR MT HØJGAARD HOLDING KONCERNEN



### UDVIKLING I DRIFTSRESULTAT FOR MT HØJGAARD HOLDING KONCERNEN



\* Øvrige: Elimineringer  
 \*\* Øvrige: Holding m.m.

MT Højgaard International købte med effekt fra 1. januar 80% af aktierne i færøske RTS Contractors. Med sit speciale i jord- og anlægsopgaver i Nordatlanten, inkl. sprængninger under arktiske forhold, har RTS Contractors i halvåret haft en pæn ordreindgang, især i form af udvidelser af igangværende entrepriser.

Ajos solgte den 1. april kranafdelingen som led i fokuseringen af forretningsenheden.

### OMSÆTNING

Koncernens omsætning steg i 1. halvår med 14% til 3,3 mia. kr. (2020: 2,9 mia. kr.), hvoraf tilkøbte virksomheder bidrog med knap 0,2 mia. kr. Den organiske vækst var ca. 8%.

Enemærke & Petersen og MT Højgaard Projektudvikling havde høje, tocifrede vækstrater på hhv. 33% og 40%. I MT Højgaard Danmark og MT Højgaard International var vækstraterne hhv. 8% og 10%, mens Scandi Bygs omsætning faldt 2%, efter et større projekt blev udsat. Ajos' omsætning faldt 3% bl.a. som følge af salgene af hejs- og kranaktiviteterne.

### RESULTAT

Trods stigende omsætning blev driftsresultatet næsten uændret med 41 mio. kr. mod 42 mio. kr. i 1. halvår 2020. Overskudsgraden faldt dermed til 1,2% mod 1,5% i 1. halvår 2020. Driftsresultatet var som ventet.

Bruttomarginen faldt til 7,1% mod 7,9% i 1. halvår 2020 på grund af især to forhold:

- Nettonedskrivninger på projekter beløb sig til -30 mio. kr. mod netto -15 mio. kr. i 1. halvår 2020

- MT Højgaard Projektudvikling solgte en ejendom med et regnskabsmæssigt tab på -8 mio. kr. for at frigøre kapital til andre projekter. Forretningsenheden afholdt også udgifter til modning og klargøring af projekter og ejendomme, der enten er solgt eller ventes solgt med afregning i 2. halvår

Salgs- og tilbudsomkostningerne steg 46% til 84 mio. kr. efter høj tilbudsaktivitet, som både afspejler den høje vækst i ordreindgangen i 1. halvår og deltagelsen i flere udbud, som først afgøres i 2. halvår.

Administrationsomkostningerne var uændret 116 mio. kr. og udgjorde 3,5% af omsætningen, mens omkostningsprocenten i 1. halvår 2020 var 4,0%.

Blandt forretningsenhederne fordoblede MT Højgaard Danmark overskudsgraden til 0,7%. Den igangværende turnaround går efter planen med stabilitet i ledelse og organisation, stigende effekt af omstruktureringer og højere aktivitet, men indtjeningen er fortsat belastet af ældre problemsager.

Enemærke & Petersen øgede overskudsgraden fra 3,5% til 4,9%, da en række projekter blev lukket til den positive side, mens Ajos og Scandi Byg havde faldende, men fortsat positive overskudsgader på hhv. 3,7% og 3,9%. Derimod havde både MT Højgaard Projektudvikling (-20,5%) og MT Højgaard International (-2,9%) negative overskudsgrader.

MT Højgaard Projektudviklings underskud skyldes som nævnt tab på et ejendomssalg og stigende udgifter til modning af projekter til videresalg i 2. halvår og er som forventet drevet af timing. Tilbagegangen i den internationale forretning skyldes primært nedskrivninger på projekter, investering i tilbud på entrepriseopgaver, lav udnyttelse af kapacitet samt forsinkelser af entrepriser som følge af Covid-19,

Efter særlige poster på 0 og særlige afskrivninger på -15 mio. blev resultatet af primær drift (EBIT) 26 mio. kr. mod 24 mio. kr. i 1. halvår 2020. Særlige afskrivninger vedrører afskrivninger af merværdier på kunderelationer, varemærker og ordrebeholdninger ved virksomhedskøb og fusionen i april 2019.

Efter et mindre fald i de finansielle poster, netto, blev resultatet af fortsættende aktiviteter 6 mio. kr. før skat mod -1 mio. kr. i samme periode sidste år.

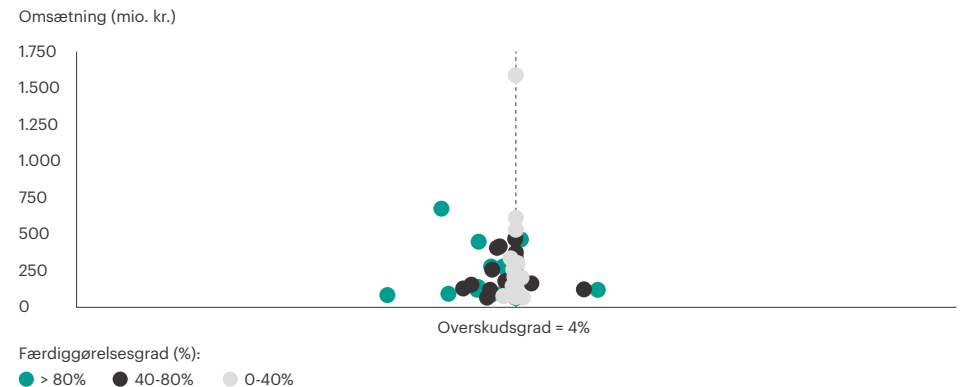
Periodens resultat blev 6 mio. kr. mod 78 mio. kr. i 1. halvår 2020. Faldet skyldes alene, at salget af Lindpro A/S i 1. halvår 2020 bidrog med 79 mio. kr. under resultat af ophørt virksomhed.

### INDTJENINGSKRAV TIL PROJEKTER

Diagrammet på denne side viser, hvordan igangværende opgaver med en kontraktsum på mere end 50 mio. kr. lever op til koncernens indtjeningskrav. Projekterne er placeret i forhold til krav til overskudsgrad og bør som udgangspunkt ligge tæt på midteraksen og gerne til højre for midten. Dog vil mindre udsving kunne forekomme og være acceptable, mens de få, store tabsgivende sager skal elimineres.

I 1. halvår 2021 er der afsluttet ældre projekter, der ikke har levet op til indtjeningskravene. I forhold til 1. halvår 2020 ligger flere projekter tæt på midteraksen.

### IGANGVÆRENDE OPGAVER OMSÆTNING >50 MIO. KR.



## BALANCE

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt leasingaktiver udgjorde ved halvårets afslutning 1.433 mio. kr. mod 1.368 mio. kr. ultimo 2020. Stigningen skyldes især køb af virksomheder: RTS Contractors (januar 2021) og Raunstrup (marts 2021). Derudover er der foretaget investeringer i Grønland og Ajos samt frasalg af kranaktiviteterne i Ajos.

Varebeholdninger udgjorde 467 mio. kr. ved udgangen af halvåret mod 548 mio. kr. ved årsskiftet. Værdien af grunde og byggeri i eget regi til videresalg var 424 mio. kr. mod 515 mio. kr. ved årsskiftet. Salget af MT Højgaard Projektudviklings største enkeltprojekt, Dalum Papirfabrik, samt andre projekter vil i 2021 og 2022 reducere kapitalbindingen i grundbanken yderligere.

Tilgodehavender udgjorde 1.560 mio. kr. mod 1.368 mio. kr. ultimo 2020. Udviklingen afspejler det stigende aktivitetsniveau og timingen af betalinger fra kunderne.

Igangværende entreprisekontrakter var netto en passivpost på 391 mio. kr. mod 476 mio. kr. ultimo 2020, og er ligeledes påvirket af det højere aktivitetsniveau.

Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser beløb sig til 787 mio. kr. mod 709 mio. kr. ultimo 2020.

Samlet udgjorde arbejdskapital eksklusive grunde til videresalg 68 mio. kr. ved udgangen af juni mod -142 mio. kr. ultimo 2020. Ændringen skyldes især højere tilgodehavender og igangværende arbejder, som kun delvist blev opvejet af større leverandørgæld.

Den nettorentebærende gæld var 993 mio. kr. mod 823 mio. kr. ved årsskiftet, udviklingen skyldes primært bevægelsen i pengestrømmene.

Egenkapitalen var 630 mio. kr. mod 624 mio. kr. ultimo 2020 og 597 mio. kr. ved 1. halvår 2020. Soliditetsgraden på 14,4% var lidt lavere end ved årsskiftet, men på niveau med 1. halvår 2020. Medregnet et ansvarligt lån fra Knud Højgaards Fond var soliditetsgraden 23,8% mod 25,2% ultimo 2020 og 23,9% ved udgangen af 1. halvår 2020.

## PENGESTRØMME

Pengestrømmene fra driften udgjorde -6 mio. kr. mod 265 mio. kr. i 1. halvår 2020. Udviklingen skyldes forskydning i betaling af A-skatte, AM-bidrag og moms samt stigende tilgodehavender og igangværende arbejde.

Pengestrømmene fra investering var -69 mio. kr. og især påvirket af køb af virksomheder (RTS Contractors og Raunstrup) og aktiver, fratrukket provenuet fra salget af Ajos' kranaktiviteter. Til sammenligning var pengestrømmene fra investering 168 mio. kr. i 1. halvår 2020, hvor MT Højgaard Holding fik et provenu på 211 mio. kr. ved salget af Lindpro A/S.

Pengestrømmene fra finansiering på -79 mio. kr. mod -77 mio. kr. i 1. halvår 2020 var, ud over afdrag på leasinggæld, påvirket af køb af egne aktier for 11 mio. kr. til afdækning af aktieprogrammer.

## BEGIVENHEDER EFTER PERIODENS AFSLUTNING

Købet af 60% af aktierne i NemByg blev gennemført den 1. juli, og NemByg vil dermed indgå i koncernens regnskab for 2. halvår.

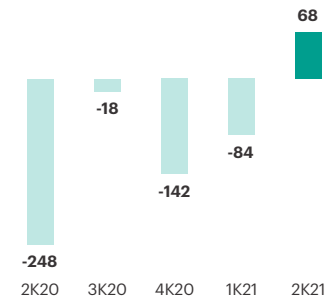
MT Højgaard Projektudvikling indgik primo juli aftale om udvikling, byggeri og salg af et projekt på Dalum Papirfabrik for 577 mio. kr.

Enemærke & Petersen er blevet tildelt sin hidtil største renoveringsopgave Galgebakken til en værdi af 1,1 mia. kr., som vil indgå i ordreindgang og -beholdning fra 3. kvartal.

Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af delårsrapporten indtruffet andre væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet i delårsrapporten, og som ændrer væsentligt ved vurderingen af selskabets finansielle stilling.

## ARBEJDSKAPITAL (EKSKL. GRUNDE)

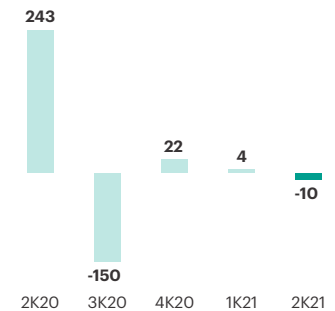
Mio. kr.



\* Beregning af arbejdskapital er revideret. Sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

## PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Mio. kr.





# Forventninger til 2021

## Forventningerne om tocifret vækst i omsætning og driftsresultat i 2021 fastholdes.

MT Højgaard Holding koncernens forventninger til 2021 er uændrede.

Omsætningen ventes fortsat at stige til 6,8 mia. kr. fra 6,0 mia. kr. i 2020, svarende til en vækst på 13%. Den forventede vækst understøttes af en solid ordrebeholdning og mange vundne, men ikke kontraherede projekter samt en lovende pipeline. Omsætningen ventes i 2. halvår at blive højere end i 1. halvår som følge af stigende aktivitet under igangværende projekter og partnerskaber samt opstart af nye ordrer.

Driftsresultatet før særlige poster og særlige afskrivninger ventes fortsat at stige fra 124 mio. kr. i 2020 til 160 mio. kr., svarende til en overskudsgrad på 2,4%. MT Højgaard Holding forventer uændret en betydelig forbedring af driftsresultatet i 2. halvår som følge af højere omsætning og bedre marginer, drevet af højere kapacitetsudnyttelse. På de nye ordrer og partnerskaber, hvor der i 1. halvår har været start- og etableringsomkostninger, ventes i 2. halvår stigende indtjening. Desuden ventes markant stigende indtægter fra salg af projekter og ejendomme i MT Højgaard Projektudvikling, bl.a. Dalum Papirfabrik ved Odense og boligbyggeriet Teglsøerne i Nivå.

Der er fortsat fokus på tiltag, der kan styrke forretningsenhedernes konkurrenceevne. På tværs af koncernen er der også fokus på vigtigheden af positive pengestrømme på alle projekter.

### VIGTIGSTE FORUDSÆTNINGER

De væsentligste forudsætninger vedrørende marked og efterspørgsel:

- Ultimo juni 2021 var 93% af årets forventede omsætning på entrepriser kontraheret. Der kan opstå forskydninger i opstart af projekter eller forsinkelser på kontraktindgåelser i Danmark, men sådanne forskydninger antages at være begrænsede.
- Covid-19 ventes fortsat at påvirke den internationale forretning.
- Der ventes fortsat god efterspørgsel fra offentlige kunder og den almene sektor i Danmark, bl.a. på renovering og grøn opgradering af almene boliger, samt pensionskasser.
- Sidst på året ventes stigende efterspørgsel inden for anlæg efter den brede politiske aftale om dansk infrastruktur frem til 2035.
- På tværs af kundetyper og projekter ventes fortsat fremgang for både bæredygtigt byggeri og projekter i nye samarbejdsformer med betydelig inddragelse af entreprenørerne.
- Stigende løn og materialepriser antages ikke at få nogen væsentlig effekt.

Køb og salg af virksomheder og aktiviteter kan påvirke forventningerne til året.



### SCANDI BYGS FABRIKKER, LØGSTØR

Koncernens selskaber Scandi Byg og Ajos har gennem det seneste år udvidet samarbejdet om produktion og opsætning af svanemærkede pavillonbyggerier til skoler og daginstitutioner. Pavillonmodulerne fremstilles af bæredygtige materialer på Scandi Bygs fabrikker i Løgstør, mens Ajos står for byggemodning, montage og klargøring af pavillonerne.

### FREMADRETTEDE UDSAGN

Delårsrapporten indeholder udsagn om fremtiden, herunder økonomiske forventninger til 2021, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer at den faktiske udvikling kan avvige væsentligt fra det forventede.

### OMSÆTNING

~6,8 mia. kr.

Forventet 2021 6,8 mia. kr.  
Realiseret 2020 6,0 mia. kr.

### DRIFTSRESULTAT\*

~160 mio. kr.

Forventet 2021 160 mio. kr.  
Realiseret 2020 124 mio. kr.

\* Driftsresultat - og forventninger hertil - præsenteres før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger), jf. note 1. Forskellen mellem 2020 driftsresultat før særlige poster på 129 mio. kr. (jf. Årsrapport 2020) og ovenstående 124 mio. kr. skyldes administrationsomkostninger i MT Højgaard Holding A/S.

# Hoved- og nøgletal

## for MT Højgaard Holding koncernen

Beløb i mio. kr.	2021 2. kvartal	2020 2. kvartal	2021 1. halvår	2020 1. halvår	2020 Året	Beløb i mio. kr.	2021 2. kvartal	2020 2. kvartal	2021 1. halvår	2020 1. halvår	2020 Året
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>						<b>ØVRIGE INFORMATIONER</b>					
Omsætning	1.743	1.401	3.289	2.881	5.951	Ordreindgang	3.000	1.586	4.794	2.930	7.506
Bruttoresultat*	120	125	232	227	472	Ordrebeholdning, ultimo			9.655	6.644	8.150
Driftsresultat*	21	40	41	42	124	Arbejds kapital ekskl. grunde **			68	-248	-142
Særlige poster	-	-	-	-	-35	Arbejds kapital inkl. grunde **			491	209	372
Særlige afskrivninger	-9	-9	-15	-18	-37	Nettorentebærende indestående/gæld (+/-)**			-993	-627	-823
Resultat af primær drift (EBIT)	12	30	26	24	52	Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill **			1.535	1.356	1.468
Finansielle poster	-13	-14	-19	-23	-52	Gennemsnitligt antal medarbejdere			2.746	2.651	2.680
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	-1	19	6	-1	14						
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	-	-	-	79	87	<b>NØGLETAL</b>					
Periodens resultat	-1	19	6	78	101	Bruttomargin*	6,9	8,9	7,1	7,9	7,9
						Overskudsgrad*	1,2	2,8	1,2	1,5	2,1
<b>BALANCE</b>						EBIT-margin	0,7	2,2	0,8	0,8	0,9
Langfristede aktiver			1.701	1.696	1.647	Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC)**			10,7	12,4	10,4
Kortfristede aktiver			2.569	2.423	2.363	Afkast af investeret kapital inkl. goodwill efter skat**			8,3	9,7	8,1
Aktiver i alt			4.270	4.119	4.010	Egenkapitalforrentning (ROE)			0,9	14,2	18,0
Aktiekapital			156	156	156	Soliditetsgrad			14,4	14,2	15,2
Egenkapital			630	597	624	Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån			23,8	23,9	25,2
Langfristede forpligtelser			1.187	1.206	1.150						
Kortfristede forpligtelser			2.453	2.316	2.235	<b>AKTIERELATEREDE NØGLETAL</b>					
						Ultimo antal aktier, mio. stk.			7,8	7,8	7,8
<b>PENGESTRØMME</b>						Resultat pr. aktie (EPS), kr.			0,7	10,0	12,9
Pengestrøm fra driften	-10	243	-6	265	137	Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.			0,7	10,0	12,9
Pengestrøm til investeringer, netto	-8	-24	-69	168	159	Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie, kr.			0,7	-0,1	1,7
Heraf til investeringer i materielle aktiver	-16	-23	-74	-40	-84	Udvandet resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie, kr.			0,7	-0,1	1,7
Pengestrøm fra finansiering	-39	-46	-79	-77	-134	Indre værdi pr. aktie, kr.			78,9	74,8	78,2
Pengestrøm i alt	-57	173	-154	356	161	Markedsværdi i alt, mio. kr.			1.666	884	1.324

\* For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad i denne rapport for særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger: afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb), jf. note 1.

\*\* Beregning af nøgletal er revideret jf. Note 1 Anvendt regnskabspraksis og sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.



Landsdækkende  
entreprenør inden for  
nybyg og renovering

Læs mere på side 14 >



Udlejning af midlertidige  
bygninger og etablering  
af midlertidige  
installationer

Læs mere på side 18 >



Bæredygtig udvikling  
og realisering af byg-  
geri og OPP

Læs mere på side 22 >



Storentreprenør  
inden for byggeri,  
anlæg og infrastruktur

Læs mere på side 12 >



Markedsleder inden for  
bæredygtigt, certificeret  
modulbyggeri i træ

Læs mere på side 16 >



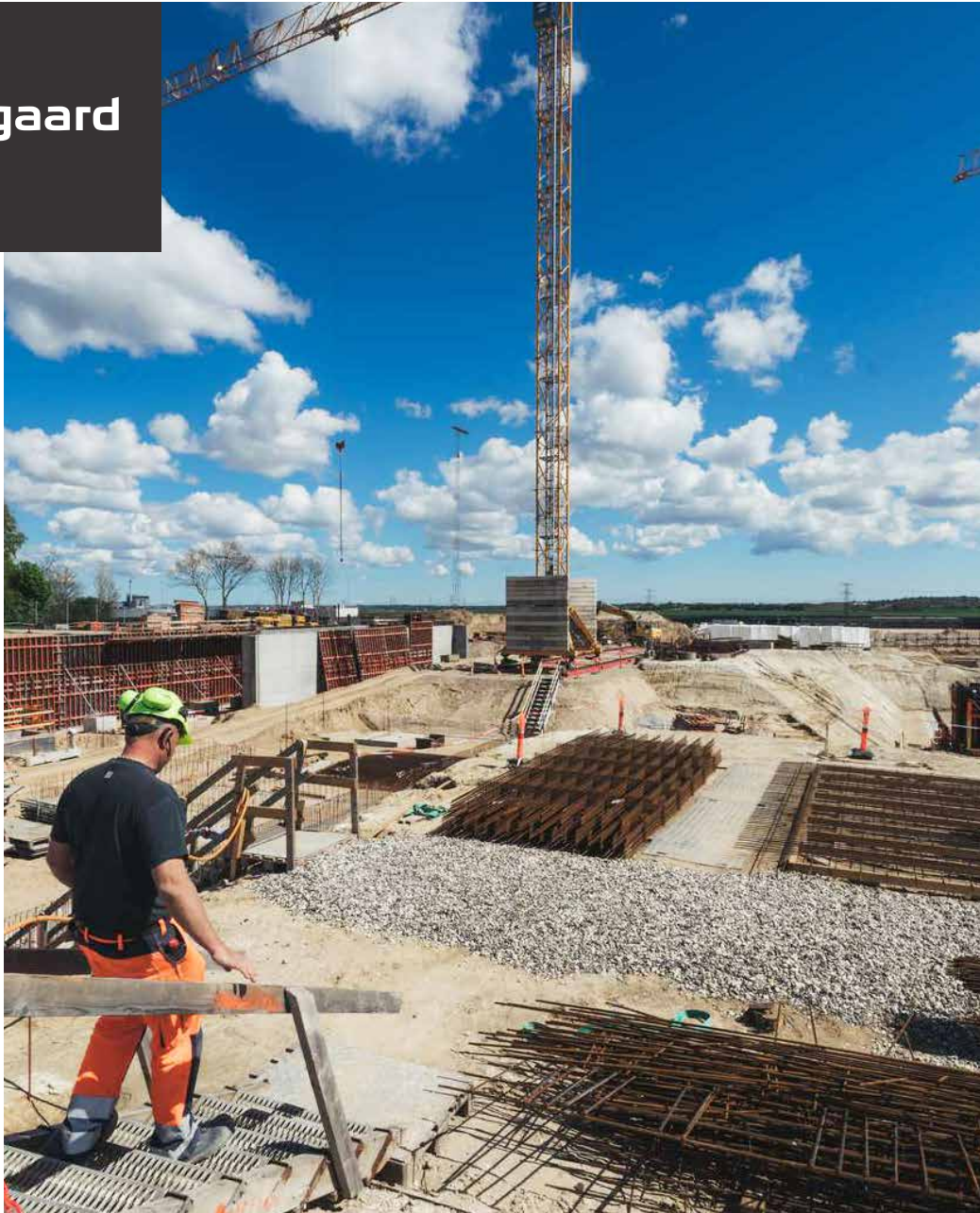
International entreprenør indenfor  
bygge- og anlægsopgaver på  
udvalgte markeder og projekter

Læs mere på side 20 >



MT HØJGAARD HOLDING





# Perioden i tal

## OMSÆTNING

1.397 mio. kr.

## ORDREINDGANG

2.697 mio. kr.

## ORDREBEHOLDNING

4.470 mio. kr.

## DRIFTSRESULTAT

10 mio. kr.

## OVERSKUDSGRAD

0,7 %

>

### AAU SUND, AALBORG

MT Højgaard Danmark opfører AAU SUND - en ny bygning til Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Aalborg Universitet.

Byggeriet består af to atriumbygninger og en mellembygning, der forbinder atriumbygningerne. Fakultetsbygningen på ca. 22.400 m<sup>2</sup> opføres i tilknytning til Nyt Aalborg Universitetshospital (NAU) i Aalborg Øst.

## AKTIVITETER

MT Højgaard Danmark driver entreprenørvirksomhed inden for byggeri, anlæg og infrastruktur i hele Danmark. Selskabet bygger på mere end 100 års erfaring inden for boliger, sygehuse, uddannelsesinstitutioner, erhvervsbyggerier, veje, broer, havne og hele byrum.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 1. HALVÅR 2021

MT Højgaard Danmark er kommet godt fra start i 2021 med et højt aktivitetsniveau. Omsætningen i 1. halvår 2021 blev 1.397 mio. kr. sammenlignet med 1.289 mio. kr. i 1. halvår 2020. Projekterne var jævnt fordelt over hele landet med to tredjedele inden for byggeri og renovering og den resterende del inden for anlægs- og infrastrukturen.

Driftsresultatet i 1. halvår 2021 blev 10 mio. kr. mod 4 mio. kr. i samme periode sidste år. Samtidig er den høje tilbudsaktivitet fortsat, og arbejdet med de strategiske initiativer omkring omstruktureringer og tilpasninger er videreført for at skabe et forbedret 2021 resultat og et stærkt fundament for fremtiden.

I 2. kvartal blev driftsresultatet 8 mio. kr. mod 11 mio. kr. i 2. kvartal 2020.

På trods af det høje aktivitetsniveau og forbedrede lønsomhed i 1. halvår 2021, blev halvårsre-

sultatet påvirket negativt af ældre, igangværende sager på regionshospitalerne i Herning/Gødstrup og Aalborg samt Niels Bohr Institutet i København, hvor det har vist sig vanskeligt at finde løsninger med parterne og dermed få lukket sagerne. På hospitalsprojektet Gødstrup har MT Højgaard Danmark således set sig nødsaget til at indlede voldgift mod Region Midtjylland.

Afviklingen af MgO-projekter forløb planmæssigt og forventes afsluttet i slutningen af 2021.

## SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

MT Højgaard Danmark så i 1. halvår 2021 de første resultater af satsningen på nye samarbejdsformer med kunder og partnere i byggeprocessen. Arbejdet inden for en fireårig partnerskabsaftale med Region Hovedstaden om bygge- og renoveringsarbejder på regionens sygehuse er igangsat ligesom opgaverne på DSB's grønne værksteder med tilhørende baneanlæg for el-tog nær Næstved. Desuden er der i perioden indgået kontrakt på en ny forskningsbygning på DTU, udvidelse af Rønne Havn samt et større domicilbyggeri, som skal danne rammerne for AP Pension og Nykredit i Nordhavn, København.

Samarbejde internt og eksternt er et nøgleinitiativ i hele 2021. I 1. halvår blev en ny samar-

bejdsmodel implementeret som et led i at styrke sammenhængskraften og optimere det interne samarbejde i hele organisationen og samtidig understøtte de nye samarbejdsmodeller med kunder og partnere.

## ORDREINDGANG

MT Højgaard Danmarks ordreindgang steg 151% i forhold til 1. halvår sidste år og beløb sig til 2.697 mio. kr. mod 1.074 mio. kr. i samme periode sidste år. Den samlede ordrebeholdning udgjorde således 4,5 mia. kr. ved udgangen af 1. halvår 2021 mod 2,8 mia. kr. efter 1. halvår 2020, hvilket svarer til en fremgang på 61%.

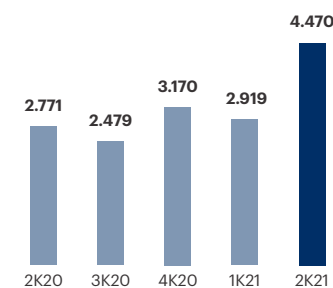
Overordnet vurderer MT Højgaard Danmark, at markedet også i de kommende måneder udvikler sig positivt med et solidt udbud af opgaver især inden for renoveringsprojekter og på det offentlige marked. MT Højgaard Danmark kigger således ind i en pipeline af kommende projektmuligheder inden for renovering, byggeri og anlæg i den resterende del af 2021 og ind i 2022.

## NYE STØRRE PROJEKTER I 1. HALVÅR 2021:

- Svanemølleholm/Holm 8, nyt hovedsæde for AP Pension og Nykredit
- Udbygning af Rønne havn
- Renovering af Knud Højgaards Hus
- Renovering af Sankt Kjelds Gård
- Strategisk partnerskab med Region Hovedstaden, rammeaftale
- Etablering af togværksted og baneanlæg i Næstved for DSB, rammeaftale
- DTU Bygning 313, ny laboratorie- og kontorbygning

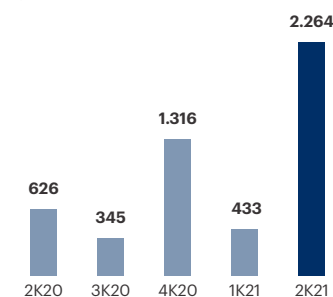
## ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



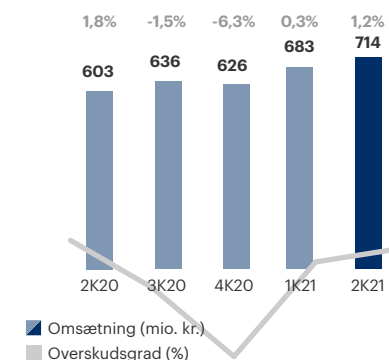
## ORDREINDGANG

Mio. kr.



## OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	714	603	1.397	1.289	2.551
Driftsresultat	8	11	10	4	-45
Ordrebeholdning ultimo			4.470	2.771	3.170
Ordreindgang i perioden	2.264	626	2.697	1.074	2.735



# Perioden i tal

## OMSÆTNING

1.289 mio. kr.

## ORDREINDGANG

1.444 mio. kr.

## ORDREBEHOLDNING

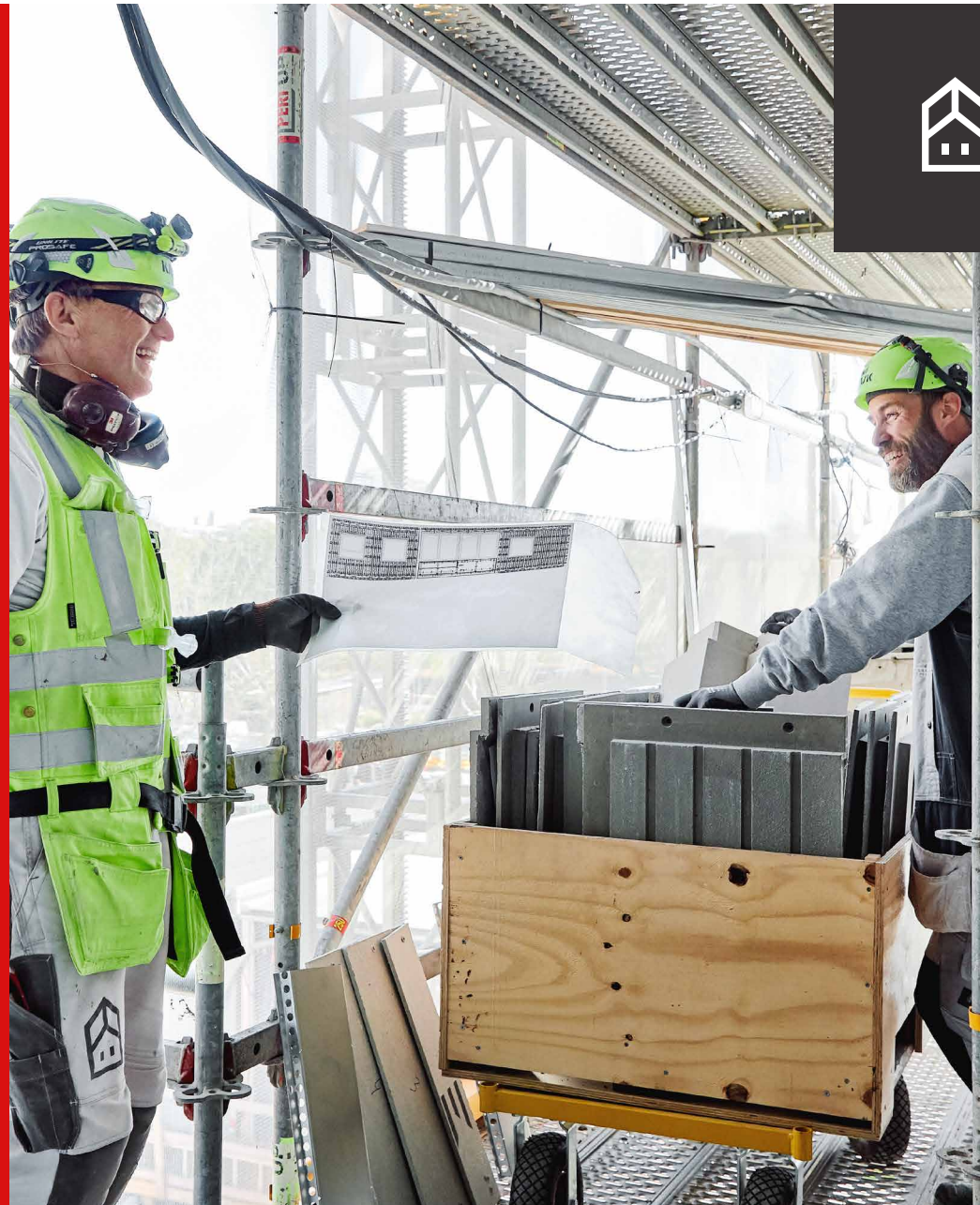
3.812 mio. kr.

## DRIFTSRESULTAT

63 mio. kr.

## OVERSKUDSGRAD

4,9 %



<  
**SØNDERMARKEN,  
 FREDERIKSBERG**  
 Enemærke & Petersen udfører en gennemgribende renovering af højhusbebyggelsen i Søndermarken på Frederiksberg. Bebyggelsen fra 1950'erne består af 434 boliger fordelt i fem punkthuse på 16 etagers højde samt en mindre erhvervsdel. Enemærke & Petersen udfører to storentrepriser: facadeentreprisen og installationsentreprisen. Renoveringen afsluttes i efteråret 2021.



## AKTIVITETER

Enemærke & Petersen er en landsdækkende entreprenørvirksomhed med 46 års erfaring som hoved- og totalentreprenør. Enemærke & Petersen er markedsleder inden for strategiske partnerskaber og renovering af almene boligbyggerier. Blandt virksomhedens øvrige opgaver er renovering af skoler, erhverv, daginstitutioner og andels- og ejerforeninger samt nybyggeri af blandt andet boliger, skoler, institutioner og kontorer. Med købet af Raunstrup i 1. kvartal 2021 har Enemærke & Petersen styrket sin landsdækkende position som entreprenør- og tømrervirksomhed samt bygningservice.

I starten af juli godkendte konkurrencemyndighederne Enemærke & Petersens køb af 60% af aktierne i NemByg. De resterende 40% af aktierne forventes købt ved udgangen af 2024. NemByg blev etableret i 1977 og har i dag hovedkvarter i Tjæreborg nær Esbjerg og er med cirka 80 medarbejdere blandt områdets førende entreprenører. NemByg har en stærk markedsposition i Sydjylland og opererer primært i markedet for renovering og nybyggeri for erhvervs kunder, offentlige kunder og boligforeninger.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 1. HALVÅR 2021

Omsætningen i 1. halvår blev 1.289 mio. kr. mod 966 mio. kr. i samme periode sidste år. Den højere omsætning i år skyldtes den gode ordreindgang i 2020 samt opkøbet af

Raunstrup, hvis omsætning bidrog med 167 mio. kr. i perioden marts-juni.

Driftsresultatet i 1. halvår blev 63 mio. kr. mod 34 mio. kr. i samme periode sidste år som følge af den højere omsætning og dermed bedre kapacitetsudnyttelse samt positivt bidrag fra opkøbet af Raunstrup. I 2. kvartal blev driftsresultatet 40 mio. kr. mod 21 mio. kr. sidste år.

Afviklingen af MgO-projekter forløb efter planen og forventes afsluttet medio 2022.

## SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Fokus på langsigtede partnerskaber og strategiske samarbejdsaftaler har gennem de senere år været med til at styrke Enemærke & Petersens position i markedet. Blandt andet har Partnerskabet ByK med TRUST med Københavns Kommune i løbet af de sidste fire år ført til gennemførelse af 34 skole- og daginstitutioner i Hovedstadsområdet, hvilket har befæstet Enemærke og Petersens position inden for skole- og daginstitutionerbyggeri.

Enemærke & Petersen vandt i 2. kvartal totalrenovering af bebyggelsen Åhaven med 360 boliger i Odense for Civica. Projekter for Civica under partnerskabet Liva forventes igangsat i de kommende kvartaler.

Bæredygtighed indtager en mere og mere central plads i Enemærke & Petersens strategi. For

at imødekomme den stigende efterspørgsel efter bæredygtigheds certificering er der investeret i et markant kompetenceløft i organisationen, hvor 30 medarbejdere er blevet efteruddannet i DGNB-certificering. Flere DGNB-byggerier er i gang, flere kommer til i den kommende tid og det første svanemærkede byggeri i Aarhus er ligeledes under opførelse.

Cirkulær tankegang er et hovedtema i bæredygtighedsarbejdet, hvor markedet blandt andet efterspørger indbygning af genbrugte materialer. Enemærke & Petersen arbejder derfor på at etablere en sammenhængende forsyningskæde for genbrugsmaterialer hele vejen fra ressourcekortlægning til partnerskaber omkring nænsom høstning af materialer, opmagasinering, m.v. Desuden har Enemærke & Petersen to erhvervs-phd'er ansat, som udvikler ny viden om cirkulært byggeri.

## ORDREINDGANG

Ordreindgangen i 1. halvår steg 16% i forhold til 1. halvår sidste år og beløb sig til 1.444 mio. kr. mod 1.242 mio. kr. samme periode sidste år.

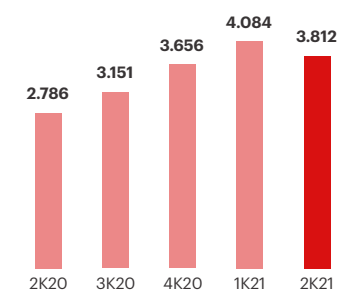
Ordrebeholdningen ultimo kvartalet var 3.812 mio. kr., hvilket er en fremgang på 37% i forhold til samme tid sidste år. I tallene indgår ordrebeholdningen fra Raunstrup med 180 mio. kr.

## NYE STØRRE PROJEKTER I 1. HALVÅR 2021:

- Renovering af Damhusengens Skole, Vanløse
- Etablering af specialafdeling på Skolen på Strandboulevarden, København
- Nyt domicil for Bravida, Aarhus
- Nybygning af boliger, Silkeborg
- Opførelse af to daginstitutioner på hhv. Store Møllevvej og Ringtoften, København

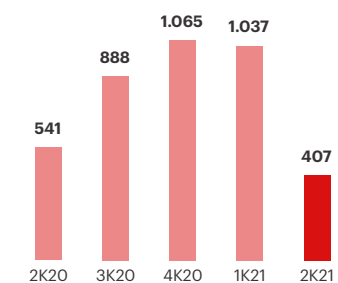
## ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



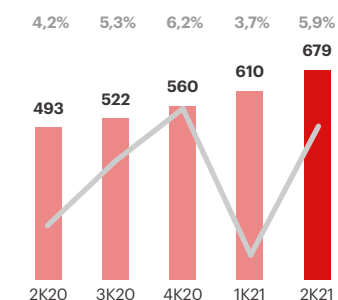
## ORDREINDGANG

Mio. kr.



## OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	679	493	1.289	966	2.048
Driftsresultat	40	21	63	34	97
Ordrebeholdning ultimo			3.812	2.786	3.656
Ordreindgang i perioden	407	541	1.444	1.241	3.194

scandibyg



>

**STUDIEBOLIGER,  
LYNGBY**

I Lyngby har Scandi Byg afleveret 491 studieboliger, som danner rammen om et attraktivt studiemiljø med både egen bolig og velfungerende fællesfaciliteter. Boligerne er opført i en partnerskabsaftale med Pension Danmark og Boligfonden DTU. Lignende studieboliger er under produktion og opførelse i Ballerup som en del af samme partnerskabsaftale om at udvikle bæredygtige boliger i træ.

Perioden i tal

OMSÆTNING

227 mio. kr.

ORDREINDGANG

133 mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

216 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

8 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

3,7 %

## AKTIVITETER

Scandi Byg er markedsleder inden for industrielt fremstillede modulbyggerier til svanemærkede boliger, kontorer, institutioner og sundhedsfaciliteter samt mandskabsskure og midlertidige bolig-, institutions- og kontorpavilloner. Scandi Bygs ekspertise bygger på mere end 40 års produktudvikling.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 1. HALVÅR 2021

Omsætningen i 1. halvår 2021 var på niveau med sidste år og udgjorde 227 mio. kr. mod 231 mio. kr. i 2020. Driftsresultatet for 1. halvår blev 8 mio. kr. mod 11 mio. kr. sidste år, hvilket hovedsageligt skyldtes ordresammensætning. I 2. kvartal blev driftsresultatet 4 mio. kr. mod 6 mio. kr. i 2. kvartal 2020.

Covid-19 påvirkningen har indtil nu været begrænset, men et enkelt større projekt er udsat som følge af længere tids sagsbehandling for byggetilladelse.

En stigende efterspørgsel fra søsterselskabet Ajos på bæredygtighedsmærkede pavilloner og skure har påvirket omsætning og resultat positivt i 1. halvår. Blandt andet har Scandi Byg produceret et større antal moduler til de første svanemærkede skoler i Københavns Kommune.

Afviklingen af MgO-projekter forløb efter planen og forventes lukket i indeværende år.

## SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Som den første producent i Danmark har Scandi Byg opnået tilladelse til at bygge i træ i over fire etager. Markedet har taget positivt imod de nye muligheder for at bygge i højden med bærende konstruktioner i træ, blandt andet har Københavns Kommune nu givet tilladelse til træbyggerier i op til 45 meter. Scandi Byg er i dialog med flere bygherrer om projekter i 5-7 etager og har blandt andet underskrevet en samarbejdsaftale med NREP om udvikling af nye studieboliger.

Arbejdet med at producere og opføre svanemærkede studie- og familieboliger i Hovedstadsområdet for PensionDanmark og Boligfonden DTU fortsætter, og i august indvies 491 nye studieboliger i Lyngby. Byggerierne er en del af den strategiske samarbejdsaftale mellem PensionDanmark og Scandi Byg om at udvikle bæredygtige boligkoncepter, og flere interessante byggerier inden for rammerne af aftalen er under planlægning.

Scandi Byg fortsætter med at sætte standarden inden for bæredygtigt modulbyggeri, og de svanemærkede moduler overholder alle

rede nu standarderne i den frivillige bæredygtighedsklasse 2029. Som deltager i det internationale forskningsprojekt 'Build in Wood' er Scandi Byg endvidere med til at fremme træ som bæredygtigt materiale i byggeriet.

Internt er der igangsat flere produktivitetsforbedrende projekter, der skal være med til at øge konkurrencedygtigheden, sænke kvadratmeterprisen og sikre stadigt hurtigere levering af moduler samt kortere montagetid på byggepladsen.

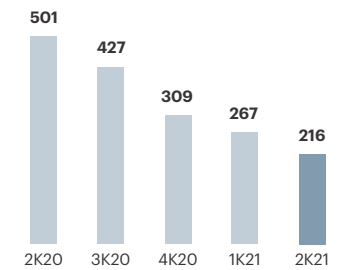
## ORDREINDGANG

Ordreindgangen i 1. halvår 2021 udgjorde 133 mio. kr. mod 358 mio. kr. i 1. halvår 2020. Den lavere ordreindgang skyldes primært udsættelse af væsentlige projekter til omkring 300 mio. kr.

Ordrebeholdningen ved halvårets udgang var 216 mio. kr. mod 501 mio. kr. ved udgangen af 1. halvår 2020.

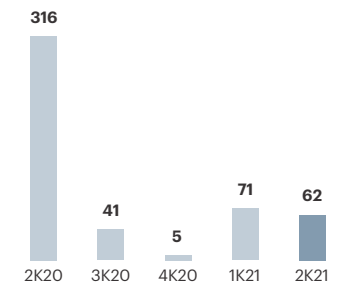
## ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



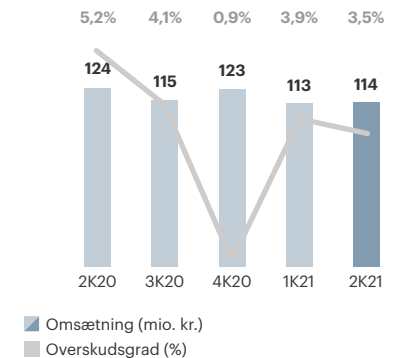
## ORDREINDGANG

Mio. kr.



## OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	114	124	227	231	469
Driftsresultat	4	6	8	11	17
Ordrebeholdning ultimo			216	501	309
Ordreindgang i perioden	62	316	133	358	404



# Perioden i tal

## OMSÆTNING

124 mio. kr.

## ORDREINDGANG

57 mio. kr.

## ORDREBEHOLDNING

192 mio. kr.

## DRIFTSRESULTAT

5 mio. kr.

## OVERSKUDSGRAD

3,9 %



<

**SVANEMÆRKET SKOLE,  
SIGTELINJEGRUNDEN,  
KØBENHAVN**

Danmarks første svanemærkede skole. Det historiske byggeri blev certificeret den 14. april 2021 og har et samlet indvendigt areal på ca. 3.000 m<sup>2</sup>.

## AKTIVITETER

Ajos er specialiseret i udlejning af midlertidige bygninger (pavilloner), kontormoduler, skurvogne, containere og midlertidige installationer, fx byggestrøm, belysning, opvarmning og afspærring samt byggepladsindretning og byggepladslogistik. Ajos har licens til opførelse af Svanemærket byggeri.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 1. HALVÅR 2021

Omsætningen i 1. halvår lå kun lidt under niveauet fra sidste år trods salget af hejs- og kranaktiviteterne og udgjorde 124 mio. kr. mod 128 mio. kr. i samme periode 2020.

Driftsresultatet i 1. halvår blev 5 mio. kr. mod 8 mio. kr. i samme periode 2020. Der er i perioden investeret i bæredygtige løsninger, herunder certificering af svanemærkede pavillonbyggerier. Dette arbejde kulminerede i 1. halvår med levering af henholdsvis Danmarks to første svanemærkede skoler og en børneinstitution, som bringer Ajos i front med bæredygtige byggeløsninger af midlertidig karakter. Salget af Vejle-grunden, frasalget af kranaktiviteterne og den efterfølgende restrukturering påvirkede ligeledes omsætningen i perioden.

I 2. kvartal blev driftsresultatet 1 mio. kr. mod 5 mio. kr. i 2. kvartal 2020. Dette skyldtes primært, at der i perioden var omkostninger til restrukturering efter frasalget af kranaktivite-

terne. Desuden blev resultatet påvirket af montage af de første svanemærkede byggerier, der var prissat på samme niveau som tidligere ikke-certificerede projekter. Kompetencerne inden for bæredygtige løsninger er nu opbygget, og indtjeningen på kommende montageprojekter vil blive øget væsentligt.

## SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

Ajos fik i december 2020 licens til at opføre svanemærkede skoler og daginstitutioner. Umiddelbart herefter gik virksomheden i gang med at opføre Danmarks første svanemærkede skole, der allerede ved udgangen af marts stod klar til aflevering. I 2. kvartal blev den første svanemærkede institution afleveret, og den kraftige efterspørgsel på bæredygtige pavillonløsninger har ført til betydeligt øgede investeringer i denne type løsninger og opbygning af kapacitet. Produktion og montage af de næste svanemærkede byggerier er i fuld gang med fokus på bæredygtighed i valg af materialer, i bygge- og brugsfasen samt i bortskaffelses- og recirkuleringsfasen efter endt levetid.

Skurafdelingen i Ajos kontraherede og udførte flere mellemstore projekter i 2. kvartal, og tilbudsarbejdet på flere andre projekter er i gang. Den stigende efterspørgsel på bæredygtige skurløsninger har ført til yderligere investeringer i skurflåden i årets første to kvartaler.

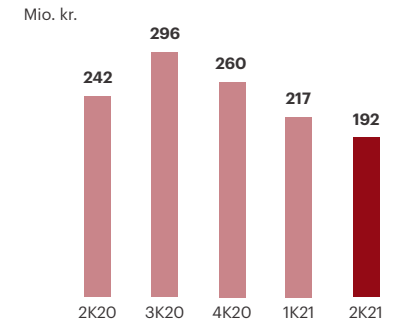
I den forgangne vinter har Ajos cementeret sin position som en af landets større udlejere af midlertidig varmforsyning. Ajos har blandt andet stået for midlertidig varmforsyning på byggepladserne ved Rigshospitalet Glostrup, Ny Psykiatri på Bispebjerg Hospital, Nyt Hospital Hvidovre, Rød Lagerbygning i Carlsberg Byen og Nyt SUND på OUH. Sikkerhed på byggepladsen var også i fokus, hvor Ajos i 2. kvartal påbegyndte salg af en komplet beredskabscontainer, der rummer alt lovpligtigt beredskabsudstyr med blandt andet hjertestarter, førstehjælpsudstyr, iltanlæg, Falck-kasser, nødhjælpstelefon og pulverslukkere.

## ORDREINDGANG

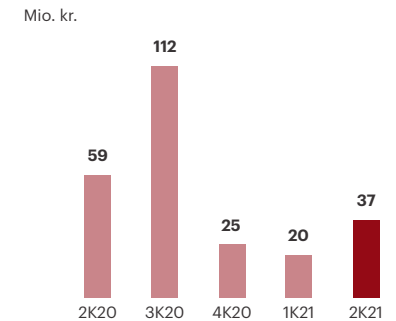
Ajos havde i 1. halvår 2021 en ordreindgang på 57 mio. kr. mod 150 mio. kr. i 1. halvår sidste år. Dette skyldtes primært, at både pavillon- og skurflåderne har meget stor belægning, og at næsten 10 projekter er forlænget eller skubbet til 2. halvår 2021.

Ved halvårets udgang var ordrebeholdningen 192 mio. kr., hvilket er et fald på 20% i forhold til sidste år. Den primære årsag til faldet i ordrebeholdningen er frasalget af hejs- og kranaktiviteterne.

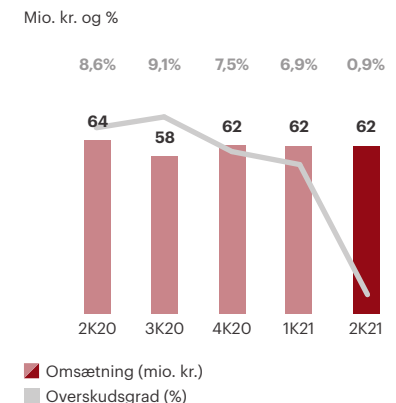
## ORDREBEHOLDNING



## ORDREINDGANG



## OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD



Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	62	64	124	128	248
Driftsresultat	1	5	5	8	18
Ordrebeholdning ultimo			192	242	260
Ordreindgang i perioden	37	59	57	150	287



# Perioden i tal

## OMSÆTNING

385 mio. kr.

## ORDREINDGANG

540 mio. kr.

## ORDREBEHOLDNING

1.215 mio. kr.

## DRIFTSRESULTAT

-11 mio. kr.

## OVERSKUDSGRAD

-2,9 %

>

### ATV-SPOR, KANGARLUSSUAQ OG SISIMIUT, GRØNLAND

MT Højgaard Grønland anlægger et 126 km langt ATV-spor mellem Kangerlussuaq og Sisimiut.

ATV-sporet bliver den første reelle forbindelse over land mellem de to byer og er første skridt på vej mod en egentlig grusvej mellem byerne. Ni mand arbejder på opgaven og bor i en telt camp, som flyttes med undervejs.

Arbejdet startede i sommeren 2020 og forventes afsluttet i oktober 2021.



## AKTIVITETER

MT Højgaard International varetager koncernens aktiviteter på udvalgte markeder med særlig fokus på Grønland, Færøerne, Portugal og Maldiverne samt udvalgte områder i Afrika. Herudover deltager MT Højgaard International på andre af koncernens projekter, hvor selskabets særlige kompetencer er efterspurgt.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 1. HALVÅR 2021

MT Højgaard International opererer på markeder, der i 1. halvår 2021 i varierende grad har været præget af den globale pandemi. Det har betydet, at flere projekter er blevet udskudt, og andre har lidt under rejserestriktioner og karantæneperioder, der har ført til forsinkelser og i visse tilfælde forceringsomkostninger.

Omsætningen i 1. halvår 2021 var 385 mio. kr. mod 352 mio. kr. i samme periode sidste år. Omsætningen er steget i forhold til samme periode sidste år, men lavere end forventet primært som en konsekvens af Covid-19 pandemien.

Driftsresultatet i 1. halvår udgjorde -11 mio. kr. mod 11 mio. kr. i 2020. I 2. kvartal blev driftsresultatet -8 mio. kr. mod 13 mio. kr. i 2. kvartal 2020. Resultatet skyldes primært nedskrivninger på projekter i Grønland og på Færøerne,

investeringer i tilbudsgivning på entreprisegaver, lav udnyttelse af kapacitet samt udfordringerne i forbindelse med pandemien.

## SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

På Maldiverne er de igangværende projekter forløbet planmæssigt, og tilbudsaktiviteten har fortsat været høj. Store dele af landets offentlige administration har dog været lukket som følge af Covid-19 udbrud, hvilket har begrænset aktiviteten, og også blandt private kunder har der været tilbageholdenhed med at indgå nye kontrakter.

Aktiviteten på MT Højgaard Internationals største projekt Hisingsbron i Göteborg har været høj i hele 1. halvår, og broen blev som planlagt delvist åbnet for trafik den 9. maj. Det samlede projekt forventes afsluttet i 2022 efter omlægning af sporvognstrafik og nedrivning af den gamle broforbindelse.

På Færøerne er integrationen af det tilkøbte jord- og sprængningsfirma RTS Contractors forløbet planmæssigt, og selskabet har haft en pæn ordreindgang, især på udvidelser af igangværende entrepriser. Ordreindgangen på byggeopgaver har dog været vigende, hvor blandt andet to licitationer, der blev vundet tidligere på året, stadig afventer kontraktindgåelse.

I Grønland er der gennemført en omorganisering af MT Højgaard Internationals aktiviteter, der nu er samlet under en fælles lokal ledelse. Ændringen er gennemført for at styrke den lokale forankring og for at skabe synergi mellem de enkelte enheder. I 1. halvår har aktiviteten i Grønland været hæmmet af strenge rejserestriktioner og til tider meget begrænset flykapacitet, der har vanskeliggjort tilførsel af de nødvendige ressourcer. Trods vanskelighederne er de senest vundne projekter påbegyndt og forventes at føre til høj aktivitet i de kommende kvartaler. Hos teknikselskabet Arsarnarit fortsætter arbejdet med de igangværende el-entrepriser, mens opbygningen af VVS-afdelingen forløber planmæssigt.

I Portugal og i de områder i Afrika, hvor MT Højgaard International opererer gennem Seth, har aktiviteterne været påvirket af Covid-19, og såvel omsætning som resultat har været vigende. Udgangspunktet for en fremtidig forbedring findes i en rimelig solid ordrebeholdning og udsigt til kommende udbud og kontraktindgåelser inden for Seths aktivitetsområde.

## ORDREINDGANG

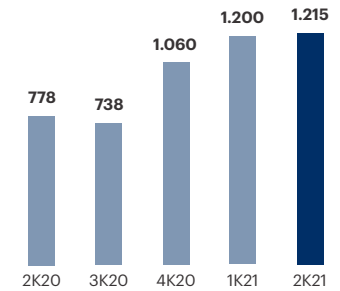
Ordreindgangen i 1. halvår 2021 var 540 mio. kr. mod 229 mio. kr. i samme periode sidste år, en vækst på 136%. Ordrebeholdningen ultimo halvåret steg med 56% til 1.215 mio. kr. mod 778 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år.

## NYE STØRRE PROJEKTER I 1. HALVÅR 2021:

- Kollegiebyggeri i Nuuk
- Kollegiebyggeri i Qaqortoq

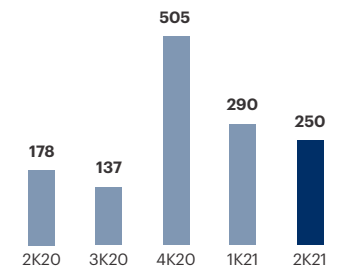
## ORDREBEHOLDNING

Mio. kr.



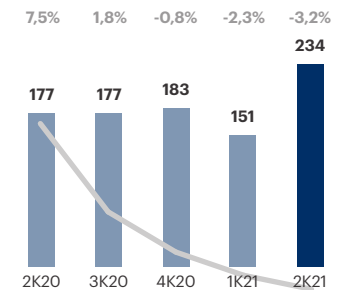
## ORDREINDGANG

Mio. kr.



## OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD

Mio. kr. og %



■ Omsætning (mio. kr.)  
■ Øverskudsgrad (%)

Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	234	177	385	352	712
Driftsresultat	-8	13	-11	11	13
Ordrebeholdning ultimo			1.215	778	1.060
Ordreindgang i perioden	250	178	540	229	871

# Perioden i tal

OMSÆTNING

139 mio. kr.

DRIFTSRESULTAT

-29 mio. kr.

OVERSKUDSGRAD

-20,5%

GRUNDBANK

424 mio. kr.



<

## ENGSØHUS, RISSKOV

I juni indviede PFA Ejendomme og MT Højgaard Projektudvikling kontorhuset Engsøhus i Risskov. Kontorhuset er et MultiFlex byggeri, der let kan omdannes til forskellige lejemål og har opnået bæredygtigheds-certificeringen DGNB Guld. Ved samme lejlighed blev første spadestik taget til et søsterkontorhus på nogenlunde samme størrelse med samme fleksible indretning og bæredygtighedsambition.

## AKTIVITETER

MT Højgaard Projektudvikling udvikler og realiserer bæredygtige erhvervs- og boligprojekter samt opfører og drifter byggeri i Offentlig-Privat Partnerskab (OPP). MT Højgaard Projektudvikling spiller en vigtig strategisk rolle i koncernen og er med til at skabe synergi mellem de enkelte forretningsenheder.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 1. HALVÅR 2021

Resultaterne for MT Højgaard Projektudvikling har udviklet sig som forventet. Omsætningen i 1. halvår 2021 var 139 mio.kr. mod 99 mio. kr. i 2020. Stigningen skyldes blandt andet et øget salg af ejendomme i 2. kvartal.

Driftsresultatet blev i 1. halvår -29 mio. kr. mod -11 mio. kr. i 2020. I 2. kvartal blev driftsresultatet -21 mio. kr. mod -2 mio. kr. i 2. kvartal 2020. Den lavere indtjening skyldtes primært omkostninger til udviklingsaktiviteter, der realiseres i 2. halvår 2021 og 2022. MT Højgaard Projektudvikling har desuden i 2. kvartal realiseret et tab på ca. 8 mio. kr. i forbindelse med salg af en ejendom. Salget bidrager til at frigive kapital til at igangsætte nye projekter. Tabet ændrer ikke ved forventningerne for året som helhed.

MT Højgaard Projektudvikling oplever fortsat solid interesse fra investorer og private for velbeliggende boliger i midt-segmentet, og

igangværende forhandlinger viser en fornyet interesse for erhvervsjendomme. Afkastkravet til investeringer i nye ejendomme forventes fortsat at være stabilt.

Grundbankens værdi udgør 424 mio. kr. med udgangen af 1. halvår 2021 mod 456 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år. Reduktionen i grundbanken skyldes salg af flere aktiver i 2. kvartal 2021.

## SÆRLIGE PROJEKTER OG INDSATSER

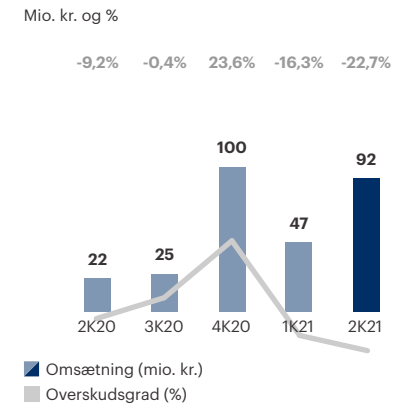
MT Højgaard Projektudvikling har ved udgangen af 2. kvartal indgået aftale om at sælge dele af boligudviklingsprojektet på Dalum Papirfabrik i Odense til det nordiske ejendomsselskab Niam for 577 mio. kr. Projektet omfatter 301 lejligheder, som certificeres i henhold til DGNB Guld. Boligbyggeriet opføres af MT Højgaard Danmark og Raunstrup, som er en del af Enemærke & Petersen.

Dalum Papirfabrik er MT Højgaard Projektudviklings hidtil største enkeltprojekt, og aftalen med Niam er et vigtigt skridt i at reducere koncernens kapitalbinding i grundbanken. MT Højgaard Projektudvikling har indgået aftaler om salg eller betinget salg af projekter på i alt ca. 36.500 m<sup>2</sup> på Dalum-grunden, og på de resterende 8.000 m<sup>2</sup> opfører MT Højgaard Projektudvikling i eget regi 62 rækkehuse og 19 ejerlejligheder, der sælges direkte til slutbrugere.

I juni indviede MT Højgaard Projektudvikling kontorhuset Engsøhus i Aarhus. Kontorhuset er et såkaldt MultiFlex Office, som er udviklet af MT Højgaard Projektudvikling og opført af MT Højgaard Danmark. Byggeriet er på 7.000 m<sup>2</sup> og kan opdeles i op til 13 lejemål. Udover MT Højgaard Danmarks Aarhus-afdeling, har Dansk Industri, Tolstrup & Hvilsted samt ISS valgt at flytte ind i det nye kontorhus. Byggeriet er opført med PFA Ejendomme som bygherre og modtager bæredygtighedscertificeringen DGNB Guld. Næste fase med et søsterkontorhus på samme størrelse er igangsat.

Pr. 1 juni 2021 har MT Højgaard Projektudvikling styrket kompetencerne inden for bæredygtighed, idet koncernens afdeling for bæredygtighed er blevet en del af MT Højgaard Projektudvikling for at sikre, at bæredygtighed tænkes ind tidligt i projekterne. Afdelingen arbejder pt. med ca. 20 forskellige projekter i hele koncernen, hvoraf 13 projekter skal certificeres til DGNB sølv, guld eller platin.

## OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD



Beløb i mio. kr.	2K21	2K20	ÅTD 2021	ÅTD 2020	2020
Omsætning	92	22	139	99	224
Driftsresultat	-21	-2	-29	-11	12
Kapitalbinding i grundbank*			424	456	515

\* ekskl. byggeri i eget regi



1. JANUAR - 30. JUNI 2021

# Koncernregnskab

<

## ODENSES NYE BYKVARTER

MT Højgaard Projektudvikling er i fuld gang med udviklingen af Odenses nye bykvarter, der i de kommende år forvandler den gamle Dalum Papirfabrik til et mangfoldigt byrum, hvor moderne arkitektur forenes med bevaringsværdige bygninger. Det historiske fabriksområde vil danne rammen om rækkehuse, lejligheder, butikker, kontorer, caféer, åbne pladser og grønne områder med udsigt til Odense Å.



# Resultat- og totalindkomstopgørelse

Beløb i mio. kr.	2021 2. kvartal	2020* 2. kvartal	2021 1. halvår	2020* 1. halvår	2020 Året
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Omsætning	1.743,1	1.401,1	3.288,5	2.881,3	5.950,8
Produktionsomkostninger	-1.623,4	-1.275,9	-3.056,3	-2.654,1	-5.479,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>119,7</b>	<b>125,2</b>	<b>232,2</b>	<b>227,2</b>	<b>471,6</b>
Salgsomkostninger	-40,0	-25,0	-84,2	-57,6	-127,3
Administrationsomkostninger	-64,8	-56,9	-116,0	-115,9	-210,4
<b>Resultat før andel af resultat i joint ventures</b>	<b>14,9</b>	<b>43,3</b>	<b>32,0</b>	<b>53,7</b>	<b>133,9</b>
Andel af resultat efter skat i joint ventures	5,9	-3,7	8,6	-11,4	-10,2
<b>Resultat før særlige poster</b>	<b>20,8</b>	<b>39,6</b>	<b>40,6</b>	<b>42,3</b>	<b>123,7</b>
Særlige poster	-	-	-	-	-34,5
Særlige afskrivninger	-9,0	-9,2	-15,0	-18,4	-36,8
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>11,8</b>	<b>30,4</b>	<b>25,6</b>	<b>23,9</b>	<b>52,4</b>
Andel af resultat i dattervirksomhed og fælles ledet virksomhed	-	-	-	-	-
Finansielle poster	-13,1	-13,6	-18,5	-23,1	-51,5
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>-1,3</b>	<b>16,8</b>	<b>7,1</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0,2	2,5	-1,2	-1,9	12,6
<b>Periodens resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-1,1</b>	<b>19,3</b>	<b>5,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>13,5</b>
Periodens resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-	-	-	78,6	87,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1,1</b>	<b>19,3</b>	<b>5,9</b>	<b>77,5</b>	<b>100,8</b>
<b>Fordeles således:</b>					
Aktionærer i MT Højgaard Holding A/S	-1,2	19,3	5,6	77,5	100,4
Minoritetsinteresser	0,1	-	0,3	-	0,4
<b>I alt</b>	<b>-1,1</b>	<b>19,3</b>	<b>5,9</b>	<b>77,5</b>	<b>100,8</b>

Note: Sammenligningstal for 2020 er omarbejdet jf. note 1 Anvendt regnskabspraksis. Særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger) er trukket ud af Produktionsomkostninger og står på en separat linje under særlige poster, dette påvirker subtotalerne frem til og med Driftsresultat. EBIT er uændret.

Beløb i mio. kr.	2021 2. kvartal	2020 2. kvartal	2021 1.halvår	2020 1.halvår	2020 Året
<b>TOTALINDKOMSTOPGØRELSE</b>					
Årets resultat	-1,1	19,3	5,9	77,5	100,8
<b>Anden totalindkomst</b>					
<b>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>					
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0,7	1,4	-2,1	1,6	4,0
Kapitalposter, joint ventures	1,5	-1,1	6,2	-3,0	-1,6
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>2,2</b>	<b>0,3</b>	<b>4,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>2,4</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>1,1</b>	<b>19,6</b>	<b>10,0</b>	<b>76,1</b>	<b>103,2</b>
<b>Fordeles således:</b>					
Aktionærer i MT Højgaard Holding A/S	1,0	19,6	9,7	76,1	102,8
Minoritetsinteresser	0,1	-	0,3	-	0,4
<b>I alt</b>	<b>1,1</b>	<b>19,6</b>	<b>10,0</b>	<b>76,1</b>	<b>103,2</b>

# Balance

Beløb i mio. kr.	2021 30-6	2020 30-6	2020 31-12
<b>AKTIVER</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
Immaterielle aktiver	486,5	419,2	433,6
Materielle aktiver	424,3	458,1	421,3
Leasingaktiver	522,5	532,2	513,1
Kapitalandele i joint ventures og fælles ledet virksomhed	76,7	87,0	86,5
Tilgodehavender hos joint ventures	32,2	59,3	37,4
Udskudte skatteaktiver	158,9	140,4	155,3
<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>1.701,1</b>	<b>1.696,2</b>	<b>1.647,2</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger	467,0	482,3	548,1
Tilgodehavender	1.559,7	1.183,9	1.367,9
Entreprisekontrakter	376,7	331,7	209,4
Selskabsskat	2,8	3,7	3,6
Forudbetalte omkostninger	33,1	58,6	29,6
Likvide beholdninger	129,8	362,3	203,9
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>2.569,1</b>	<b>2.422,5</b>	<b>2.362,5</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.270,2</b>	<b>4.118,7</b>	<b>4.009,7</b>

Beløb i mio. kr.	2021 30-6	2020 30-6	2020 31-12
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	155,7	155,7	155,7
Andre reserver	0,9	0,6	3,0
Overført totalindkomst	457,9	426,5	450,9
<b>Aktionærernes andel af egenkapitalen</b>	<b>614,5</b>	<b>582,8</b>	<b>609,6</b>
Minoritetsinteresser	15,8	14,4	14,8
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>630,3</b>	<b>597,2</b>	<b>624,4</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudte skatteforpligtelser	119,4	91,6	101,6
Hensatte forpligtelser	164,4	205,6	153,3
Prioritetsgæld	21,8	19,8	17,3
Leasingforpligtelser	332,7	352,1	331,7
Ansvarligt lån	400,0	400,0	400,0
Gæld til tilknyttede virksomheder	17,3	17,3	17,3
Andre langfristede forpligtelser	131,5	119,1	128,9
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.187,1</b>	<b>1.205,5</b>	<b>1.150,1</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Prioritetsgæld	6,2	5,5	5,3
Kreditinstitutter	116,6	-	37,1
Leasingforpligtelser	123,5	116,8	125,0
Entreprisekontrakter	767,5	697,0	685,6
Leverandørgæld	787,0	717,5	709,3
Andre gældsforpligtelser	383,0	383,5	372,9
Selskabsskat	6,9	21,8	4,3
Hensatte forpligtelser	254,5	324,2	280,9
Udskudte indtægter	7,6	49,7	14,8
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>2.452,8</b>	<b>2.316,0</b>	<b>2.235,2</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>3.639,9</b>	<b>3.521,5</b>	<b>3.385,3</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>4.270,2</b>	<b>4.118,7</b>	<b>4.009,7</b>



# Pengestrømsopgørelse

Beløb i mio. kr.	2021 2. kvartal	2020 2. kvartal	2021 1. halvår	2020 1. halvår	2020 Året
Resultat af primær drift	11,8	30,4	25,6	23,9	52,4
Resultat af primær drift af ophørte aktiviteter	-	-	-	-23,4	-23,4
Regulering for ikke likvide driftsposter mv.	101,2	76,3	184,0	144,5	320,6
<b>Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>113,0</b>	<b>106,7</b>	<b>209,6</b>	<b>145,0</b>	<b>349,6</b>
<b>Ændringer i driftskapital:</b>					
Varebeholdninger	74,9	-32,5	86,5	-15,0	-78,8
Tilgodehavender	-215,4	47,4	-112,3	116,9	-26,6
Entreprisekontrakter	14,0	40,0	-74,7	3,5	114,4
Leverandørgæld og andre kortfristede forpligtelser	17,4	95,4	-94,5	38,7	-154,3
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>3,9</b>	<b>257,0</b>	<b>14,6</b>	<b>289,1</b>	<b>204,3</b>
Finansielle poster (netto)	-13,1	-13,5	-18,5	-23,4	-51,5
Betalt selskabsskat	-0,7	-0,1	-2,2	-0,8	-16,2
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-9,9</b>	<b>243,4</b>	<b>-6,1</b>	<b>264,9</b>	<b>136,6</b>

Beløb i mio. kr.	2021 2. kvartal	2020 2. kvartal	2021 1. halvår	2020 1. halvår	2020 Året
Køb af immaterielle aktiver	-1,3	-1,5	-1,3	-2,2	-1,8
Køb af materielle aktiver	-16,4	-22,9	-73,5	-40,4	-83,6
Salg af materielle aktiver	6,4	-	62,3	-	61,6
Køb af virksomheder og aktiviteter	2,9	-	-75,4	-	-28,2
Salg af virksomheder og aktiviteter	-	-	-	210,8	210,5
Lån til joint ventures	-	-	19,3	-	-
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-8,4</b>	<b>-24,4</b>	<b>-68,6</b>	<b>168,2</b>	<b>158,5</b>
<b>Fremmedfinansiering:</b>					
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-2,2	-2,1	-3,5	-9,0	-11,5
Afdrag på leasinggæld	-31,3	-44,1	-64,1	-67,7	-120,9
<b>Aktionærer:</b>					
Køb af egne aktier	-5,3	-	-11,3	-	-1,9
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-38,8</b>	<b>-46,2</b>	<b>-78,9</b>	<b>-76,7</b>	<b>-134,3</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-57,1</b>	<b>172,8</b>	<b>-153,6</b>	<b>356,4</b>	<b>160,8</b>
Likviditet primo	70,3	189,6	166,8	6,0	6,0
<b>Likviditet ultimo</b>	<b>13,2</b>	<b>362,4</b>	<b>13,2</b>	<b>362,4</b>	<b>166,8</b>

# Egenkapitalopgørelse

Beløb i mio. kr.	30-6 2021					
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført total- indkomst	Aktionær- ernes andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital 01-01	155,7	3,0	450,9	<b>609,6</b>	14,8	<b>624,4</b>
Årets resultat	-	-	5,6	<b>5,6</b>	0,3	<b>5,9</b>
<b>Anden totalindkomst:</b>						
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-	-2,1	-	<b>-2,1</b>	-	<b>-2,1</b>
Kapitalposterings, joint ventures	-	-	6,2	<b>6,2</b>	-	<b>6,2</b>
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>-2,1</b>	<b>6,2</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>4,1</b>
<b>Transaktioner med ejere:</b>						
Køb af egne aktier	-	-	-11,3	<b>-11,3</b>	-	<b>-11,3</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	6,5	<b>6,5</b>	-	<b>6,5</b>
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4,8</b>	<b>-4,8</b>	<b>-</b>	<b>-4,8</b>
Tilgang minoritetsinteresser	-	-	-	-	0,7	<b>0,7</b>
<b>Periodens bevægelser i alt</b>	<b>-</b>	<b>-2,1</b>	<b>7,0</b>	<b>4,9</b>	<b>1,0</b>	<b>5,9</b>
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>155,7</b>	<b>0,9</b>	<b>457,9</b>	<b>614,5</b>	<b>15,8</b>	<b>630,3</b>

Beløb i mio. kr.	30-6 2020					
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført total- indkomst	Aktionær- ernes andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital 01-01	155,7	-1,0	352,0	<b>506,7</b>	14,4	<b>521,1</b>
Årets resultat	-	-	77,5	<b>77,5</b>	-	<b>77,5</b>
<b>Anden totalindkomst:</b>						
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-	1,6	-	<b>1,6</b>	-	<b>1,6</b>
Kapitalposterings, joint ventures	-	-	-3,0	<b>-3,0</b>	-	<b>-3,0</b>
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>	<b>-3,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>	<b>-1,4</b>
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>						
<b>Periodens bevægelser i alt</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>	<b>74,5</b>	<b>76,1</b>	<b>-</b>	<b>76,1</b>
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>155,7</b>	<b>0,6</b>	<b>426,5</b>	<b>582,8</b>	<b>14,4</b>	<b>597,2</b>

# Noter

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Denne delårsrapport omfatter perioden 1. januar – 30. juni 2021.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er, bortset fra nedenstående, uændret i forhold til koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020, hvortil der henvises.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020 indeholder en fuld beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

### ÆNDRING AF ANVENDT REGSKABS PRAKSIS

MT Højgaard Holding A/S har med virkning fra 1. januar 2021 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 om IBOR-reformen, fase 2

MT Højgaard Holding A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2021. Ingen af disse har påvirket indregning og måling i 2021 eller forventes at påvirke koncernen.

### ÆNDRING AF LEGAL KONCERNSTRUKTUR

Som følge af implementeringen af koncernens strategi Bæredygtig'22, som introducerede en ny forretningsmodel, ændrede MT Højgaard Holding A/S i første omgang segmentrapporteringen 1. januar 2020 og fra og med 1. januar 2021 er implementering af koncernens nye forretningsmodel ført videre.

Mens Enemærke & Petersen, Scandi Byg og Ajos allerede er udskilt i selvstændige selskaber, er MT Højgaard A/S pr. 1. januar 2021 omdannet til tre selvstændige selskaber for hhv. Danmark, internationale aktiviteter og projektudvikling, svarende til de tre rapporteringssegmenter.

Omlægningen sker for at øge transparensen og cementere hver enheds ansvar for egne resultater og drift.

I 2020 blev sammenligningstal omarbejdet i overensstemmelse hermed og den seneste ændring giver ikke anledning til ændrede sammenligningstal for de enkelte segmenter/selskaber.

Forretningsenhederne/segmenterne fremgår, så de stemmer overens med den interne rapportering til den øverste ledelse. Den øverste ledelse udgøres af koncerndirektionen og bestyrelsen.

Aktiver og forpligtelser er ikke allokeret til segmenterne i de økonomiske rapporter, der rapporteres til koncerndirektion og bestyrelse.

Segmentoplysninger indregnes og måles i overensstemmelse med IFRS.

### TILFØJELSE AF ALTERNATIVT PRÆSTATIONSMÅL

For at tydeliggøre resultaterne fra driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb) fra og med 1. januar 2021. De rapporteringspligtige forretningsenheder/segmenter anvender ligeledes driftsresultat og overskudsgrad som et alternativt præstationsmål før særlige poster og særlige afskrivninger. Dette præstationsmål giver et mere retvisende billede af koncernens og forretningsenhedernes samlede ordinære driftsaktiviteter.

Driftsresultatet (før særlige poster og særlige afskrivninger) klassificeres separat i resultatopgørelsen for bedre at kunne vurdere selskabets resultat af primær drift uden påvirkning af indtægter og omkostninger, som vurderes som særlige, og uden relevans for forretningsenhedernes aktivitet.

Driftsresultat (før særlige poster og særlige afskrivninger) er det resultat, der rapporteres til koncerndirektionen og bestyrelsen med hensyn til vurdering af forretningsenhed-/segmentresultatet.

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, som ikke direkte kan henføres til selskabets ordinære driftsaktiviteter. Indtægter og omkostninger vedrører betydelig omstrukturering af processer og strukturel tilpasning samt gevinster eller tab, der opstår i denne forbindelse.

De særlige afskrivninger er PPA-afskrivninger, dvs. afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb.

Sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

En følge af brugen af det nye alternative præstationsmål betyder, at bruttoresultat og bruttomargin ændres, idet PPA-afskrivningerne nu trækkes ud af produktionsomkostningerne. Sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

### ÆNDRING I NØGLETALSBEREGNINGER

MT Højgaard Holding A/S har fra og med 1. januar 2021 revideret beregningerne af visse nøgletal.



# Noter

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

De anvendte nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Sammenligningstal er omarbejdet, hvor revidering har ført til ændringer, i overensstemmelse hermed.

Reviderede definitioner og formler af anførte nøgletal fremgår nedenfor:

### INVESTERET KAPITAL:

Investeret kapital: Kapital der investeres i driftsaktiviteter, som genererer indtægter og bidrager til EBIT.

Investeret kapital: Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver + leasing aktiver + kapitalandele i joint ventures + udskudte skatteaktiver og forpligtelser + hensatte kort- og langfristede forpligtelser + netto arbejdskapital inkl. omsætningsejendomme

### RENTEBÆRENDE GÆLD/INDESTÅENDER (NIBD)

Rentebærende gæld/indeståender: Rentebærende aktiver + likvider + rentebærende koncern mellemværende + rentebærende skatteforpligtelser/tilgodehavender + indefrosne feriepenge.

Nævnte ændringer har resulteret i en afledt effekt på nøgletallene: Arbejdskapital eksklusive grunde til videresalg og ROIC og sammenligningstal er omarbejdet i overensstemmelse hermed.

### OVERSKUDSGRAD FØR SÆRLIGE POSTER OG SÆRLIGE AFSKRIVNINGER

Driftsresultat før særlige poster og PPA-afskrivninger er fra og med 1. kvartal 2021 delårsrapporten defineret som Driftsresultat. For at tydeliggøre resultaterne fra driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger, hvor særlige afskrivninger er PPA-afskrivninger (afskrivninger på merværdierne på kunderelationer, varemærke og ordrebeholdning ved virksomhedskøb).

Overskudsgrad = Driftsresultat x 100 / Nettoomsætning.

## Note 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Udarbejdelsen af delårsregnskabet kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som påvirker anvendelsen af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. Faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.

De væsentlige skøn, som ledelsen foretager ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis, og den væsentlige skønsmæssige usikkerhed forbundet hermed er de samme ved udarbejdelsen af delårsregnskabet som ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020.

## Note 3 Nettoomsætning

Koncernen beskæftiger sig med bygge- og anlægsaktiviteter i Danmark og udlandet.

I 2021 har koncernen haft udenlandsk aktivitet i Nordatlanten (Færøerne og Grønland), Asien (Maldiverne og Vietnam) og i Sverige, Portugal og Afrika via joint ventures.

Salg af grunde indregnes på tidspunktet, hvor grunden leveres (point-in-time), al anden omsætning indregnes over tid. Der henvises til anvendt regnskabspraksis i Årsrapport 2020 for yderligere om indregning af omsætning.

# Noter

## Note 3 Nettoomsætning (fortsat)

								2021 1. halvår
Beløb i mio. kr.								
<b>KONCERN</b>	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	MT Højgaard Holding	I alt
<b>Primære geografiske markeder:</b>								
Danmark	1.341,6	1.274,8	142,3	75,5	-	139,1	0,5	<b>2.973,8</b>
Udland	-	-	-	0,1	314,6	-	-	<b>314,7</b>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.341,6</b>	<b>1.274,8</b>	<b>142,3</b>	<b>75,6</b>	<b>314,6</b>	<b>139,1</b>	<b>0,5</b>	<b>3.288,5</b>
<b>Produkter:</b>								
Entreprisekontrakter	1.300,5	1.209,4	142,3	-	269,5	83,2	-	<b>3.004,9</b>
Projektudvikling	-	-	-	-	-	52,9	-	<b>52,9</b>
Leje	-	-	-	75,6	-	2,4	-	<b>78,0</b>
Øvrige (service m.m.)	41,1	65,4	-	-	45,1	0,6	0,5	<b>152,7</b>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.341,6</b>	<b>1.274,8</b>	<b>142,3</b>	<b>75,6</b>	<b>314,6</b>	<b>139,1</b>	<b>0,5</b>	<b>3.288,5</b>
								2020 1. halvår
Beløb i mio. kr.								
<b>KONCERN</b>	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	MT Højgaard Holding	I alt
<b>Primære geografiske markeder:</b>								
Danmark	1.254,3	963,5	216,1	85,4	-	99,2	-	<b>2.618,5</b>
Udland	-	-	-	-	262,8	-	-	<b>262,8</b>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.254,3</b>	<b>963,5</b>	<b>216,1</b>	<b>85,4</b>	<b>262,8</b>	<b>99,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2.881,3</b>
<b>Produkter:</b>								
Entreprisekontrakter	1.215,1	911,7	216,1	-	231,2	13,5	-	<b>2.587,6</b>
Projektudvikling	-	-	-	-	-	85,7	-	<b>85,7</b>
Leje	-	-	-	85,4	-	-	-	<b>85,4</b>
Øvrige (service m.m.)	39,2	51,8	-	-	31,6	-	-	<b>122,6</b>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.254,3</b>	<b>963,5</b>	<b>216,1</b>	<b>85,4</b>	<b>262,8</b>	<b>99,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2.881,3</b>

# Noter

## Note 4 Segmentoplysninger

Beløb i mio. kr.							2021
							1. halvår
	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	Segmenter i alt
Omsætning til eksterne kunder	1.341,6	1.274,8	142,3	75,6	381,2	139,1	<b>3.354,6</b>
Intern omsætning mellem segmenter	54,9	14,0	84,3	48,7	4,0	-	<b>205,9</b>
<b>Segmentomsætning i alt</b>	<b>1.396,5</b>	<b>1.288,8</b>	<b>226,6</b>	<b>124,3</b>	<b>385,2</b>	<b>139,1</b>	<b>3.560,5</b>
Af- og nedskrivninger	-16,2	-11,3	-5,2	-27,9	-12,2	-2,0	<b>-74,8</b>
Resultat af joint ventures	-	-	-	-	1,0	2,9	<b>3,9</b>
Driftsresultat	10,3	62,8	8,4	4,9	-11,0	-28,5	<b>46,9</b>

Beløb i mio. kr.							2020
							1. halvår
	MTH Danmark	Enemærke & Petersen	Scandi Byg	Ajos	MTH International	MTH Projektudvikling	Segmenter i alt
Omsætning til eksterne kunder	1.254,3	963,5	216,1	85,4	351,6	99,2	<b>2.970,1</b>
Intern omsætning mellem segmenter	34,7	2,3	14,9	42,8	-	-	<b>94,7</b>
<b>Segmentomsætning i alt</b>	<b>1.289,0</b>	<b>965,8</b>	<b>231,0</b>	<b>128,2</b>	<b>351,6</b>	<b>99,2</b>	<b>3.064,8</b>
Af- og nedskrivninger	-15,8	-7,8	-5,3	-30,2	-10,5	-1,9	<b>-71,5</b>
Resultat af joint ventures	-	-	-	-	-6,4	2,1	<b>-4,3</b>
Driftsresultat	3,7	34,0	11,1	8,3	11,3	-11,2	<b>57,2</b>



# Noter

## Note 4 Segmentoplysninger (fortsat)

### Afstemning af rapporteringspligtige segmenters omsætning og resultat af fortsættende aktiviteter før skat

Beløb i mio. kr.	2021 1. halvår	2020 1. halvår
<b>Omsætning</b>		
Segmentomsætning for rapporterende segmenter	3.560,5	3.064,8
Eliminering af intern omsætning mellem segmenter	-205,9	-94,7
Omsætning MT Højgaard Holding	0,5	-
Omsætning Hisingsbron (joint venture)	-66,6	-88,8
<b>Omsætning i alt, jf. resultatopgørelsen</b>	<b>3.288,5</b>	<b>2.881,3</b>
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		
Driftsresultat for rapporterende segmenter	46,9	57,2
Ikke fordelte koncernomkostninger	-6,3	-14,9
Særlige poster og særlige afskrivninger	-15,0	-18,4
Finansielle poster	-18,5	-23,1
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat, jf. resultatopgørelsen</b>	<b>7,1</b>	<b>0,8</b>

## Note 5 Køb af dattervirksomheder

MT Højgaard International købte med effekt fra den 1. januar 2021 80% af aktierne i den færøske virksomhed RTS Contractors. Konkurrencemyndighedernes accept forelå den 23. marts 2021.

Købet vil give adgang til stærke jord- og anlægskompetencer på Færøerne og i Grønland, inkl. sprængninger under arktiske forhold.

MT Højgaard Holding A/S' forretningsenhed Enemærke & Petersen købte med effekt fra den 1. marts 2021 den landsdækkende entreprenør- og tømrervirksomhed Raunstrup.

Opkøbet vil især styrke Enemærke & Petersen i Øst- og Midtjylland samt på Fyn, og købet vil også udbygge Enemærke & Petersens aktiviteter inden for bygningservice væsentligt.

## Note 5 Køb af dattervirksomheder (fortsat)

Derudover har Enemærke & Petersen den 1. juli indgået aftale om at købe 60% af aktierne i entreprenørvirksomheden NemByg A/S. Den nuværende ejerkreds, inkl. ledelsen, fortsætter som minoritetsaktionærer til og med 2024, hvorefter Enemærke & Petersen har en option på at overtage NemByg fuldt ud.

Købsprisen for 60% af aktierne er 41 mio. kr. (enterprise value). Prisen for de sidste 40% fastsættes ved en earn-out-model baseret på NemBygs resultater.

### Køb af virksomhed

Beløb i mio. kr.	Raunstrup A/S	RTS Contractors	I alt
Immaterielle aktiver	26,1	6,8	32,9
Materielle aktiver	0,5	14,7	15,2
Leasingaktiver	21,0	-	21,0
Kortfristede aktiver	93,4	7,4	100,8
Likvider	40,8	2,9	43,7
Hensatte forpligtelser	-17,5	-1,5	-19,0
Kreditinstitutter og banklån	-21,0	-8,8	-29,8
Andre kortfristede forpligtelser	-78,9	-12,7	-91,6
<b>Nettoaktiver</b>	<b>64,4</b>	<b>8,8</b>	<b>73,2</b>
Goodwill	35,7	10,9	46,6
<b>Egenkapital inkl. minoritetsinteresser</b>	<b>100,1</b>	<b>19,7</b>	<b>119,8</b>
Minoritetsinteresser	-	-0,7	-0,7
<b>Købspris</b>	<b>100,1</b>	<b>19,0</b>	<b>119,1</b>
Heraf likvider	-40,8	-2,9	-43,7
<b>Kontant betaling</b>	<b>59,3</b>	<b>16,1</b>	<b>75,4</b>

# Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar - 30. juni 2021 for MT Højgaard Holding A/S.

Delårsregnskabet, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at delårsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 30. juni 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsens beretning indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og for koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for.

Søborg, den 27. august 2021

## DIREKTION

### **Morten Hansen**

Adm. direktør og koncernchef

### **Martin Solberg**

Koncernfinansdirektør (CFO)

## BESTYRELSE

### **Carsten Dilling**

Formand for bestyrelsen

### **Anders Lindberg**

Næstformand for bestyrelsen

### **Christine Thorsen**

### **Janda Campos**

### **Pernille Fabricius**

### **Steffen Baungaard**

### **Jesper Hoffmann**

### **Lars Tesch Olsen**

### **Peter Martin Facius**

